

Baggrundsmateriale om Den Sociale Investeringsfond

Om Den Sociale Investeringsfond

Den Sociale Investeringsfond (DSI) blev etableret af et bredt folketingsflertal (Socialdemokratiet, Venstre, Liberal Alliance, Det Konservative Folkeparti, Dansk Folkeparti, Alternativet, Det Radikale Venstre og Socialistisk Folkeparti) i 2018 og arbejder for et økonomisk bæredygtigt velfærdssamfund med formål om at modne markedet for og foretage sociale investeringer.

DSI skaber som investor bedre livschancer for mennesker ved at udbrede virksomme velfærdsindsatser lokalt og nationalt gennem sociale investeringer i offentlige og private partnerskaber. Målet er, at flere har adgang til velfærd af højere kvalitet, der giver bedre trivsel og livsmuligheder til gavn for den enkelte, både børn, unge og voksne og for samfundet som helhed.

DSI investerer i velafprøvede og lovende indsatser og bidrager aktivt til, at fondens investeringer skaber varige forbedringer. Markedet for sociale investeringer er fortsat under udvikling. DSI investerer risikovilligt med koncessionel kapital, hvilket betyder, at DSI accepterer et lavere afkast end markedsrenten og tilbyder mere fleksible vilkår end det kommercielle investeringsmarked, for at kunne afprøve og udbrede investeringer i velfærdsindsatser.

DSI investerer med tre bundlinjer:

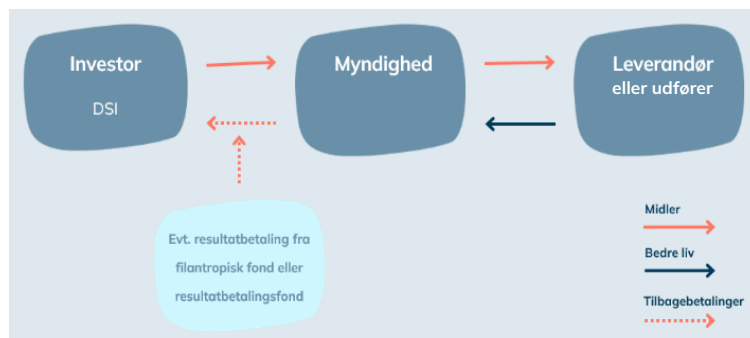
1. *Livsforbedringer*, som skaber bedre liv og offentlige budgetgevinster, og som i samspil gør det muligt at geninvestere fondens afkast i nye investeringer.
2. *Offentlige budgetgevinster*, som er forudsætningen for, at DSI opnår et finansielt afkast, og som dermed udbreder et investerings-mindset og understøtter sociale investeringers strukturelle omstillingspotentiale.
3. *Systemforandring*, som er den forandring, der rækker ud over den positive impact, der skabes gennem den enkelte indsats, bl.a. større evidensbaseret af velfærd og kulturforandring blandt fagprofessionelle og civilsamsfundsorganisationer, der understøtter, at velfærden skaber endnu flere livsforbedringer.

Om sociale effektinvesteringer

En social effektinvestering er ét blandt flere instrumenter til at finansiere velfærdsindsatser under fællesbetegnelsen sociale investeringer, som har det til fælles at gøre en positiv forskel for mennesker og samtidig opnå økonomiske gevinster, for myndigheder og investorer. I en social effektinvestering går en myndighed, en investor og evt. en leverandør sammen om en indsats, som skal hjælpe en gruppe mennesker. Investoren stiller risikovillig kapital til rådighed for, at myndigheden kan indgå aftale med en leverandør om at gennemføre indsatsen, som også kan leveres af myndigheden selv.

I Aarhus og Hørsholm er der igangsat en indsats om at styrke skolegangen for udsatte anbragte og udsatte børn og unge i et samarbejde med Lær for Livet. I en anden investering iværksættes der en række trivselsindsatser som alle har til formål at mindre frafaldet på en stor erhvervsskole i Randers. Inden indsatsen går i gang, aftaler parterne en række konkrete mål, såkaldte betalingsmål, som indsatsen skal leve op til. Hvis indsatsen opnår de ønskede resulta-

Figur 1: Grundmodellen for en social effektinvestering



ter, betaler myndigheden, og evt. yderligere resultatbetalere fx øvrige myndigheder og filantropiske fonde, pengene tilbage til investoren. Hvis indsatsen ikke lever op til de aftalte mål, betaler myndigheden kun en del af pengene tilbage – eller slet ikke.

Sociale effektinvesteringer gør det lettere at afprøve nye indsatser, som ser lovende ud. Når man følger med i både de sociale og økonomiske resultater, bliver det tydeligt, om indsatsen virker, og hvilke gevinster den skaber – og dermed om den kan fortsætte eller måske skaleres til andre målgrupper eller myndigheder. Dertil kommer, at investor afdækker noget af risikoen ved, om indsatsen opnår den ønskede effekt.

Investeringspotentialet

Set fra en myndigheds perspektiv er der flere fordele ved sociale effektinvesteringer:

Risikodeling: Investeringerne er en metode for myndigheder til at dele risikoen ved at implementere eller afprøve indsatser. Det betyder, at man som myndighed ikke står alene med effektrisikoen og dermed kan investere i indsatser, som man ellers ikke vil være villig til.

Understøtter implementering: I investeringerne lægger investorer risikovillig kapital, der kan understøtte implementering af nye myndighedskrav fx i beskæftigelsesindsatsen eller Housing First. Det giver mulighed for en accelereret omstilling af indsatsen til hele målgruppen frem for en minimums-implementering inden for egne budgetter.

Samarbejde på tværs: Sociale investeringer understøtter samarbejde på tværs af forvaltninger, men også mellem myndigheder og filantropiske fonde, civilsamfund, vidensaktører og leverandører.

Organisatorisk læring på baggrund af data: Dataindsamling og evaluering er et væsentligt element i sociale effektinvesteringer, der således bidrager til at opbygge ny viden om, hvad der virker hos jer og med hvilken effekt., ligesom de bidrager til jeres mulighed for at vurdere, om en indsats skal fortsætte og forankres i driften, når indsatsperioden slutter.

Forankring: I investeringerne udarbejdes der en business case for indsatsens økonomiske gevinster for myndigheden. Med business casen kortlægges, hvem der opnår gevinster og dermed har mulighed for at betale for indsatsens resultater, som kan bidrage til forankring fx af indsatser, som går på tværs af forvaltninger. Er indsatsen en succes, er der skabt en bæredygtig finansieringsmodel for at fortsætte den.

DSI's investeringskapital og -portefølje

Pr. april 2026 forvalter DSI's investeringsfond 203 mio. kr. Investeringsporteføljen omfatter samlet 31 investeringer, hvoraf 27 er aktive. Investeringerne involverer ca. 11.800 borgere og familier. DSI's investeringsportefølje spænder bredt på tværs af fondens politisk udpegede investeringsområder udsatte børn og unge (37 %), lighed i sundhed (12 %), ind på arbejdsmarkedet (38 %), trivsel (8 %), arbejdsmiljø (1 %) og mennesker med handicap (3 %). DSI har bl.a. investeret i behandling til voldsramte familier, hjemløshed og i anbragte og udsatte børn og unge.

DSI oplever et voksende kendskab og stigende interesse fra kommuner og regioner. DSI har derfor flere spændende investeringer under udvikling og har aktuelt en pipeline på 14 potentielle investeringer til en samlet forventet investeringssum på 78,1 mio. kr.

Figur 2: Oversigt over DSI's investeringer

