

# Bilag 1: Definition af outcomefond

# Definition | Hvad er en outcomefond?

## En finansieringsmekanisme

En outcomefond er grundlæggende en finansieringsmekanisme, som kan benyttes af staten til at medfinansiere indsatser organiseret af kommunen eller regionen (eller i nogle tilfælde en tredjepart). Outcomefonden medfinansierer indsatserne på baggrund af de opnåede resultater. Det vil sige, at fonden udbetaler kun midler til indsatserne, såfremt de opnår forhåndsaftalte resultater.

I sin grundessens er outcomefonden altså tættere på en klassisk øremærket bevilling eller puljekonstruktion med den afgørende forskel, at den først udbetaler midlerne, når indsatserne er gennemførte – og har ledt til de ønskede resultater. Den ændrer dermed på incitamenterne, så øvrige aktører ligeledes får et større incitament til at investere på samme område.

Som illustreret i figur 1, med et eksempel på en konkret struktur for en outcomefond, kan outcomefonden støtte både kommunale/regionale investeringsprojekter, og sociale effektinvesteringer.

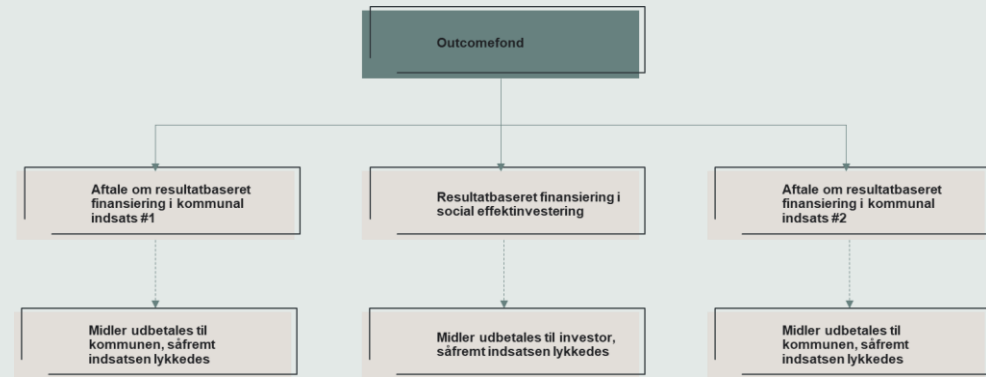
## Hvordan ændrer outcomefonden på investeringsincitamentet?

En outcomefond flytter dermed fokus fra aktiviteterne i en indsats til resultaterne af indsatsen – da fonden kun betaler for opnåede resultater. Puljen medfinansierer til gengæld indsatser, hvis de opnår de ønskede resultater.

Outcomefonden flytter dermed på tre incitamentet:

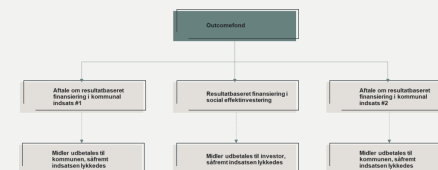
- Den øger incitamentet til at investere i indsatser, som vi forventer har en positiv effekt på de ønskede resultater.
- Den øger incitamentet til at investere i de indsatser eller områder, der er omfattet af fonden – fordi der gennem investering i disse kan opnås medfinansiering af resultater.
- Den øger fokus på resultatopnåelsen i indsatserne – og mindsker fokus på gennemførelsen af konkrete aktiviteter i de finansierede indsatser.

Figur 1: Eksempel på outcomefond, hvor midlerne finansierer to kommunale indsatser samt én social effektinvestering



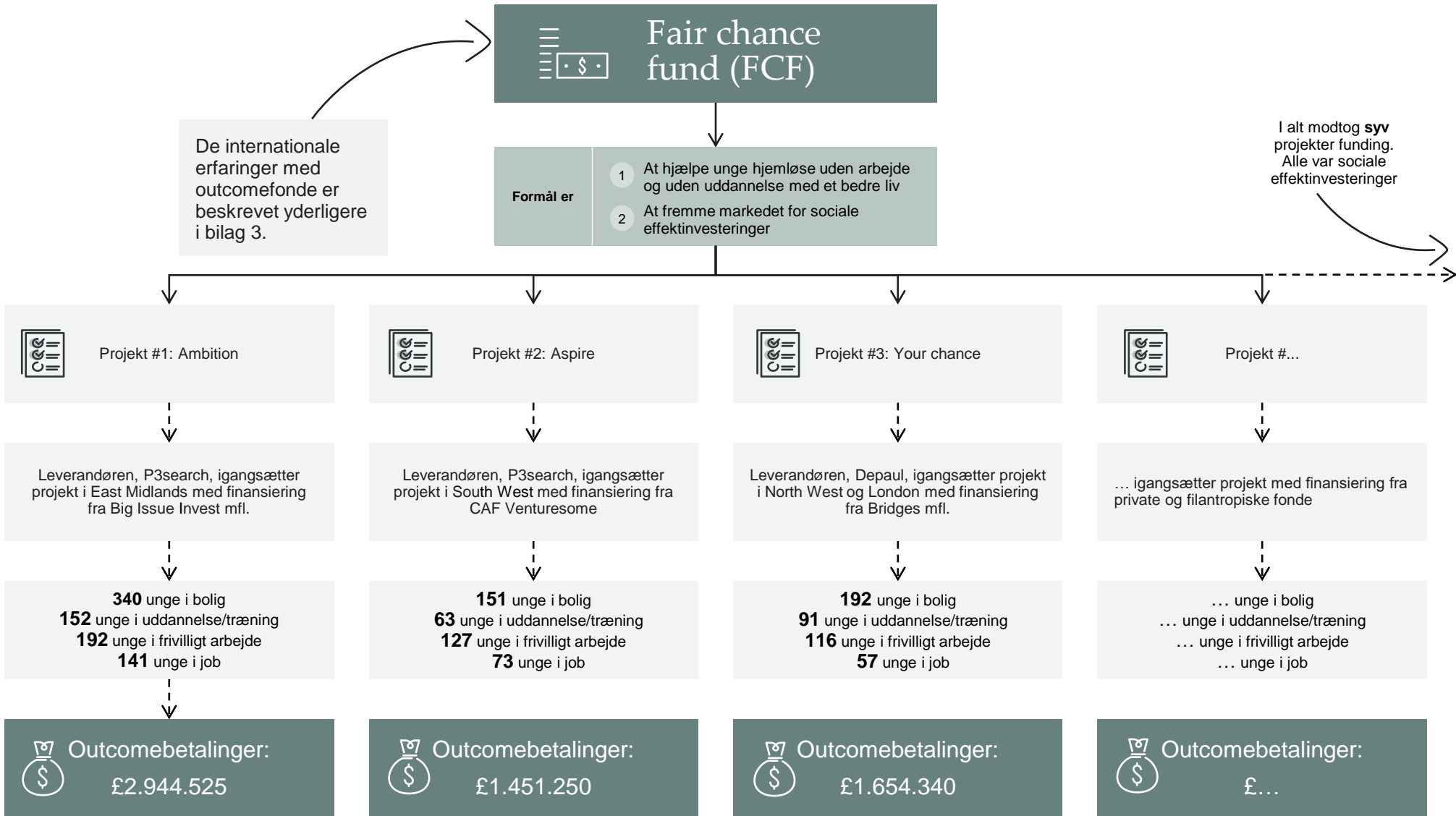
# Afgrænsning | Når en outcomefond skal tilrettelægges, er der en række designvalg man skal tage stilling til

## Outcomefonden



Definitioner	Designvalg	Implikation
Definition af <b>målgruppen</b> fonden udbetaler midler til	Skal fonden udbetale til én eller flere <b>målgrupper</b> ? Hvor specifikt skal de defineres?	Fonden fastsætter kriterier, som ansøgere til fonden skal leve op til, for at medfinansiering kan ansøges om, herunder <b>målgruppedefinitionen</b>
Udbetaler midler på baggrund af opnåede <b>resultater</b>	Kravene til <b>resultater</b> defineres	Fonden fastsætter kriterier, som ansøgere til fonden skal leve op til, for at medfinansiering kan ansøges om, herunder krav til <b>resultater</b>
Outcomefonden udbetaler midler på baggrund af <b>besparelser</b> og/eller <b>effekter</b>	Midler til fonden kan udbetales på baggrund af specifikke <b>budgetøkonomiske besparelser</b> eller <b>samfundøkonomiske effekter</b>	Kan i højere grad fjerne det skæve incitament ved mismatch mellem ansvarlig for indsatsen og finansieringsparterne eller fremme investeringsefterspørgslen på områder der er underprioriterede i dag
Outcomefonden har en <b>portefølje</b> af investeringer	Kravene til investeringer der kan støttes, og indgå i <b>porteføljen</b> , skal defineres tydeligt	Der kan stilles krav til portefølje-sammensætningen, eller til en specifik type af investeringer i <b>porteføljen</b>
Outcomefonden skal <b>administreres af én enhed</b> , som sørger for at godkende projekter, indsamle og følge op på målte resultater og udbetale midler	Fonden kan placeres i en uafhængig <b>enhed</b> , fx DSI, eller i en styrelse, fx Socialstyrelsen. Afhængig af finansieringskilden, kan det ene være at foretrække	Har indflydelse på den politiske kontrol med fonden, og den direkte kontrol af den minister, hvis ressortområde fonden hører under. Omvendt kan fonden have nemmere ved at tiltrække eksterne midler, med en uafhængig <b>enhed</b>

# Eksempel på en outcomefond i Storbritannien



# Eksempel | En outcomefond kan både støtte kommuners/regioners egne investeringer eller sociale effektinvesteringer med ekstern investor

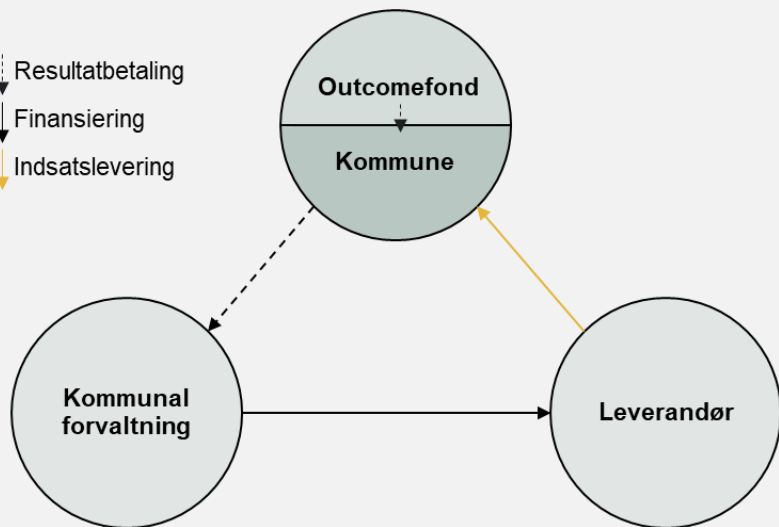
## Eksempel: Outcomefond der støtter en kommunal investering

En outcomefond i en kommunal investering vil tage udgangspunkt i en indsats, der er finansieret og organiseret via kommunen. Indsatsen kan leveres af en ekstern eller en intern leverandør.

Kommunen kan, i forbindelse med planlægningen af indsatsen, søge outcomefonden om midler til at betale for en andel af resultaterne. Outcomefonden vil dermed i sidste ende fungere som en medfinansieringspart af indsatsen, såfremt den opnår de ønskede resultater.

Kommunen bærer risikoen for indsatsens opnåelse af resultaterne, og i fald det er en kommunal leverandør, risikoen for indsatsens gennemførelse.

Med en outcomefond til at medfinansiere resultaterne af indsatsen, vil kommunen i højere grad end i dag kunne investere i indsætser, hvor gevinsterne i høj grad ligger hos øvrige parter, som fx staten eller regionerne.



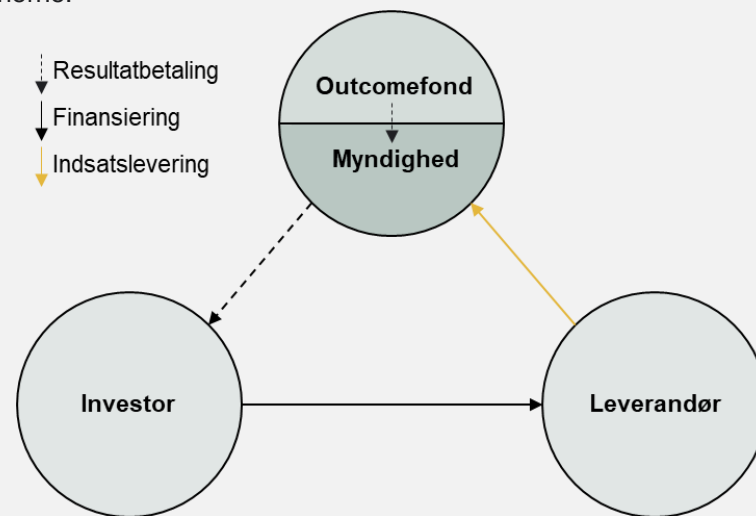
## Eksempel: Outcomefond der støtter en social effektinvestering

En outcomefond i en social effektinvestering vil tage udgangspunkt i en indsats, der er finansieret af en ekstern investor, men hvor en myndighed har indgået aftale med investoren om at betale investeringen tilbage, såfremt indsatsen opnår de aftalte resultater.

Myndigheden kan, i forbindelse med planlægningen af indsatsen, søge outcomefonden om midler til at betale for en andel af resultaterne. Outcomefonden vil dermed i sidste ende fungere som en medfinansieringspart af indsatsen, såfremt den opnår de ønskede resultater.

Investoren bærer risikoen for indsatsens opnåelse af resultaterne, mens leverandøren og/eller investoren vil bære risikoen for indsatsens gennemførelse, alt afhængig af aftalestrukturen omkring investeringen.

Med en outcomefond til at medfinansiere resultaterne af indsatsen, vil kommunen i højere grad end i dag kunne investere i indsætser, hvor gevinsterne i høj grad ligger hos øvrige parter, som fx staten eller regionerne.



# Stiliseret eksempel på processen for udmøntning af outcomefonden

Figuren til højre viser, hvordan processen kan se ud, for hvert trin en outcomefond og ansøger skal gennemgå, før det er muligt at udbetale midler på baggrund af opnåede resultater.

Modellen er et stiliseret eksempel for outcomefonde, hvor det er outcomefonden, der i overvejende grad har prædefineret rammer og krav til ansøgere og består af i alt 7 trin.

I en partnerskabsmodel, som arketype 2 (jf. bilag 3), vil processen se anderledes ud og have et større fokus på samskabelse og fælles udvikling og formentligt indeholde væsentligt flere trin.

