

Årlig redegørelse til social- og boligministeren om Den Sociale Investeringsfonds virksomhed

Januar 2025 – december 2025

Indhold

Forord	1
DSI's udvikling i 2025	4
Om DSI	6
DSI's investeringer	7
Eksempler på tre investeringer	8
Artikel: Sociale effektinvesteringer kan understøtte kommunernes omstilling af beskæftigelsesindsatsen	10
Artikel: Sociale henvisninger kan bane vejen for sundhedsreformen	12
Hvad er en social effektinvestering?	14
Fordele ved sociale effektinvesteringer	14
Anbefalinger	15

Forord

Den 19. december 2025 markerede en milepæl for Den Sociale Investeringsfond (DSI).

Her blev lovforslag (L 67) om at ændre loven, der etablerede DSI, *Lov om Den Sociale Investeringsfond*, vedtaget i Folketinget. Loven træder i kraft pr. 1. januar 2026.

Lovbehandlingen var kulminationen på flere års konstruktivt samarbejde med fondens tilsynsmyndighed Social- og Boligministeriet og den politiske aftalekreds bag DSI om at styrke DSI's rammer for at udvikle og udbrede sociale effektinvesteringer.

Behandlingen afspejlede samtidig den store udvikling på feltet sociale effektinvesteringer siden DSI's etablering i december 2018 – fra forsigtig interesse i instrumentet til indsigtfulde bemærkninger fra ordførerne med fokus på at sikre DSI de bedste betingelser for at forløse sociale effektinvesteringers store potentiale i fremtidens offentlige velfærd. Det ser vi meget frem til at fortsætte samarbejdet om.

Lovændringen sidestiller DSI's formål som investor og markedsmodner og giver DSI en forpligtelse til at formidle den læring, fondens arbejde bibringer. Loven gør det muligt for DSI at modtage formålsspecifikke kapitalindskud og understøtte implementering af politiske reformer via sociale effektinvesteringer inden for fondens brede investeringsområder. Og endelig styrker loven DSI's organisation og økonomiske robusthed ved bl.a. at give mulighed for at tage forvaltningshonorar fra private investorer, der dermed skal tage medansvar for at udvikle nye investeringsmuligheder.

Samlet set styrkes grundlaget for, at DSI kan fortsætte med at skabe bedre livsmuligheder, der forbedrer den offentlige økonomi og bidrager til den offentlige investeringsadfærd.

DSI har siden fondens etablering foretaget 29 investeringer til samlet 138,6 mio. kr., som kommer til at skabe bedre livsmuligheder for ca. 11.000 borgere og familier. De 29 investeringer tilbagebetales løbende inkl. et aktuelt forventet afkast (målt ved intern rente) på 6,3 pct., som øger fondens samlede investeringskapital og geninvesteres i nye investeringer.

Fra 2026 og frem mod 2030 forventer DSI at investere mere end 550 mio. kr. til glæde for sårbare og udsatte mennesker og for samfundet som helhed. En væsentlig del af investeringerne foretages i regi af Ungeløftet, hvor der er afsat 45 mio. kr. til DSI i 2026-2028 til et investeringsprogram, der skal løfte unge uden for uddannelse og beskæftigelse ind i uddannelses- og arbejdsfællesskaber. Derudover er der i regi af Beskæftigelsesreformen afsat 90 mio. kr. til DSI i perioden 2027-2029 til investeringer, der skal skabe beskæftigelse for unge og seniorer, som ikke lykkes i kommunernes ordinære beskæftigelsesindsats.

Netop udviklingen af investeringsprogrammet under Ungeløftet, der lanceres ved årsskiftet, har fyldt meget i DSI det forgangne år. Investeringsprogrammet markerer en ny måde at bruge sociale effektinvesteringer som et forandringsredskab i politiske reformer, som DSI ser stort potentiale i. Vi er klar til at foretage de første investeringer og er godt undervejs med de næste. Derudover har vi udviklet et katalog over investeringsmuligheder henvendt til kommunerne og haft konstruktive dialoger med flere filantropiske fonde og andre investorer, om at tage et medansvar for, at flere unge deltager i uddannelses- og arbejdsfællesskaber.

De positive resultater og stigende interesse øger kommunernes og regionernes efterspørgsel efter investeringer. Det mærker vi i DSI, hvor vi aktuelt har en pipeline af 17 potentielle investeringer til ca. 95 mio. kr. Derfor er vi også meget glade for, at Folketingets Finansudvalg godkendte, at DSI modtager 51,8 mio. kr. fra ubrugte midler til specialeplanlægning på den højt specialiserede del af handicapområdet fra 2025. De nye midler gør det muligt at realisere flere investeringer fra fondens pipeline, herunder flere investeringer i mennesker med handicap.

Den nye kapital sætter også retning for – og øger interessen blandt – filantropiske fonde og private investorer om et endnu større engagement i sociale effektinvesteringer til glæde for udsatte og sårbare mennesker og samfundsøkonomien fremover.

Samtidig bliver det i vores arbejde igen og igen tydeligt, at der utilsigtet er skabt strukturelle barrierer for kommuner og regioners investeringsevne; fordi gevinsterne enten falder et andet sted, end hvor omkostningerne afholdes eller har en tidshorisont, der rækker ud over budget- og valgperioder.

Derfor ser vi positivt på, at der med årets SSA-aftale er bevilget yderligere 4 mio. kr. til en statslig resultatbetalingsfond på nu samlet 14 mio. kr., der skal designes i 2026. Den statslige resultatbetaling er et vigtigt instrument til at stimulere lokal investeringsevne, hvilket forhåbentlig vil vise sig med de afsatte midler.

I Storbritannien har den regeringsnedsatte arbejdsgruppe *Social Impact Investment Advisory Group* i år afsluttet sit arbejde. Et arbejde der har lagt grundlaget for lanceringen af verdens største resultatbetalingsfond på 500 mio. pund annonceret med finansminister Rachel Reeves i spidsen.

Fonden skal over de næste ti år medfinansiere lokale myndigheders resultatbetaling i sociale effektinvesteringer med målet at støtte 200.000 børn, unge og deres familier gennem tidlig indsats, der forebygger, at sociale problemer vokser sig større (og dyrere) senere i livet.

Arbejdsgruppens arbejde kulminerede med, at regeringen har fulgt deres anbefaling om at etablere *Office for the Impact Economy* under premierministeren, der skal sætte strategisk retning for den offentlige investeringsadfærd og understøtte samarbejdet mellem offentlig, filantropisk og privat kapital til sociale investeringer.

At forankre det strategiske arbejde med sociale investeringer centralt i regeringen og udarbejde en national strategi på området er tiltag, Danmark med fordel kan lade sig inspirere af. Jeg er overbevist om, at dette er vejen til at kunne mobilisere de mange forskellige typer af kapital i samme retning og på samme tidspunkt – og dermed sikre, at hver krone, der investeres, skaber størst mulig samfundsmæssig værdi.

Jeg ser frem til et spændende 2026, hvor Den Sociale Investeringsfond for alvor skal vise sociale effektinvesteringers potentiale som et reformunderstøttende redskab.

På vegne af DSI's bestyrelse,



Ulla Tømæs
Bestyrelsesformand

DSI's impact (pr. december 2025)

Livsforbedringer

11.100 mennesker og/eller familier deltager i DSI's investeringer. Investeringerne vil forventeligt føre til at ca.:



100
personer

kommer i bolig og / eller har en mere bæredygtig boligsituation



2.800
personer

oplever øget trivsel, livstilfredshed og/eller selvmestring



1.600
personer

opnår øget tilknytning til arbejdsmarked eller uddannelse



800
personer

forbedrer deres livsstil og sundhed

Økonomi

Investeringskapital

180 mio. kr.

Samlet kapital

139 mio. kr.

Investeret kapital

Tilbagebetalinger

162 mio. kr.

Forventede tilbagebetalinger

24 mio. kr.

Realiserede tilbagebetalinger

Forventet afkast

1,17

Afkastfaktor (MM)

6,3 pct.

Forventet afkast (IRR)

Systemforandring

Indsatser er forankret i 56 pct. af investeringer

hvor indsatsen er afsluttet. Indsatserne er videreført med kommunal eller anden offentlig medfinansiering

70,3 mio. kr. medinvesteret

i DSI's investeringer fra offentlige myndigheder og filantropiske fonde, der afdækker risiko og øger offentlig investeringsvilje

**Styrket investerings-
adfærden hos 39
kommuner, 5 regioner og
6 statslige myndigheder**

gennem igangværende og afsluttede investeringer samt reelle udviklingssamarbejder om investeringer

DSI's udvikling i 2025

Økonomi

I 2025 har DSI indgået 13 nye investeringer med deltagelse af 11 kommuner og to regioner. Det betyder, at DSI ved udgangen af 2025 har indgået i alt 29 investeringer, hvoraf 26 er aktive. Investeringerne udgør en samlet investeringssum på 138,6 mio. kr. og forventes at give et samlet afkast på 23,0 mio. kr. I investeringerne er der derudover rejst offentlige og private medinvesteringer på 56,1 mio. kr. og øvrig privat medfinansiering, fx i form af underskudsgarantier og resultatbetalingsmidler på 14,2 mio. kr.

DSI har i 2025 afsluttet en investering med et afkast på 10,6 pct

Markedsmodning

DSI udvikler løbende nye investeringer og har en perspektiv- og omfangsrige pipeline af potentielle investeringer. DSI har ved udgangen af 2025 17 potentielle investeringer i fondens pipeline til en samlet forventet investeringssum på 95,2 mio. kr. De potentielle investeringer er fordelt over fondens seks investeringsområder og indeholder samarbejder med nye og kendte investeringspartnere, herunder forventer DSI at udbrede sociale effektinvesteringer til flere nye kommuner og flere regioner.

De potentielle investeringer bidrager til at realisere DSI's investeringsprognose for 2026-2030. Med DSI's aktuelle økonomi forventer fonden at skulle indgå investeringer i perioden for ca. 550 mio. kr., på tværs af fondens frie investeringskapital og investeringer i regi af Ungeløftet og Beskæftigelsesreformen.

DSI's investeringsaktiviteter i 2025



Indgåede investeringer

- Styrket skolegang for anbragte og udsatte børn og unge i Hørsholm Kommune
- Forebyggelse af knæ- og hofteoperationer i Næstved Kommune og Region Sjælland
- Unges trivsel og fastholdelse på Erhvervsskolen Tradium
- Tidlig indsats i at bringe flere unge tættere på job og uddannelse i Svendborg Kommune
- Målrettet støtte til job og bedre trivsel for sårbare borgere i Lolland Kommune
- Beskæftigelse for borgere i jobafklaring og styrket kapacitet i arbejdet med komplekse ledighedsforløb i Slagelse Kommune



Afsluttede investeringer

- Familiebehandling til udsatte familier med anden etnisk baggrund end dansk i Vejle Kommune

- Helhedsorienteret beskæftigelsesindsats til borgere i jobafklaring og sygedagpengeforløb i Faxe Kommune
- Beskæftigelsesindsats for kontanthjælps- og ressourceforløbsmodtagere i Sønderborg Kommune
- Recovery-orienteret rehabilitering for modtagere af mestringsvejledning i Randers Kommune
- Sociale henvisninger for styrket trivsel og mindsket ulighed i sundhed i Norddjurs Kommune
- Beskæftigelse til unge i STU-målgruppen i Gentofte Kommune
- IPSUng+ i Norddjurs Kommune
- Ungestøttet støtte i Aarhus Kommune

Det er muligt at [læse mere](#) om alle DSI's investeringer på DSI's hjemmeside.

En væsentlig del af vores markedsmodningsarbejde er også at skubbe på en mere generel investeringsadfærd i kommuner og regioner via investeringsdialoger og partnerskaber. Således har vi pr. 2025 foretaget investeringer og/eller haft reelle udviklingssamarbejder med 39 kommuner, 5 regioner og 6 statslige myndigheder, der har modnet den offentlige investeringsadfærd.

Derudover har DSI afholdt en konference sammen med Social- og Boligstyrelsen om sociale investeringer med 200 deltagere på tværs af kommuner, regioner, staten, fonde, civilsamfundet og velfærdsleverandører. Dagen samlede oplæg fra kommuner, forskere, fonde og leverandører, der fra forskellige perspektiver viste, hvordan investeringstilgangen kan skabe læring, innovation og systemforandring. Fælles for alle perspektiver var troen på, at sociale investeringer kan være en katalysator for nytænkning og fælles handling. Konferencen viste, at investeringstilgangen nu for alvor har fundet fodfæste i den offentlige velfærd.

Udvikling af investeringsprogram under Ungeløftet

Under Ungeløftet står DSI over for at etablere et investeringsprogram, der skal styrke unges adgang til uddannelse og beskæftigelse. Programmet tilføres 45 mio. kr. i perioden 2026–2028 og lanceres ved årsskiftet 2026. Programmet markerer første gang, DSI tilføres et formålsspecifikt kapitalindsat. Forud for lanceringen har DSI i 2025 gennemført forberedende markedsmodning.

Som en del af forberedelserne har DSI:

- Undersøgt, **hvad der kendetegner de unge**, der står uden for uddannelse og beskæftigelse gennem møder med relevante vidensaktører og gennemgang af analyser og rapporter, der har kortlagt de unges vilkår.
- Udsendt et **spørgeskema til alle kommuners arbejdsmarkedschefer** om de største oplevede barrierer – og dermed hvor DSI's investeringer kan give størst værdi – for at styrke indsatser for de unge. Barriererne er særligt knyttet til at levere gode og virksomme indsatser for unge med neurodivergente lidelser og den yngre del af målgruppen med høj mistrivsel og skolevægring.

- Udarbejdet et **inspirationskatalog med veldokumenterede indsatser** i fem indsatsspør, der vurderes at have et potentiale som sociale effektinvesteringer, herunder potentiale til at skabe sociale og offentlige budgetgevinster. Indsatserne varierer i målgruppe, virkemidler og primæreffekter og er afdækket via interessentmøder med bl.a. kommuner og civilsamfundsaktører samt en åben invitation til ungeaktører om at indsende indsatsbeskrivelser og effektdokumentation.
- Været i **dialog med ca. 15 filantropiske fonde** om forskellige samarbejdsmodeller for at engagere sig i investeringsprogrammet er derved gearet den statslige investeringskapital. Spændvidden af fonde skal understøtte, at DSI kan investere i en mangfoldig portefølje af indsatser med varierende modenhed, effektdokumentation og dermed risici, fordi investeringsprogrammet både skal udbrede virksomme metoder og bidrage til udvikling og dokumentation af lovende indsatser.

Forventninger til det kommende år

2026 bliver forventeligt et begivenhedsrigt år for DSI.

Året indledes med lanceringen af investeringsprogrammet under Ungeløftet, hvor et call målrettet kommuner skal tydeliggøre investeringsmuligheder og være startskud for udviklingssamarbejder om de første investeringer, der skal igangsættes under investeringsprogrammet i 2026. Det er DSI's ambition at indgå ca. 10 investeringer i løbet af 2026, hvor 1.000-1.500 unge vil blive tilbudt forskellige indsatser. Indsatsernes fælles mål er at hjælpe flere unge ind i uddannelses- og arbejdsfællesskaber.

Derudover forventer DSI i løbet af årets første kvartal 2026 at igangsætte ca. fem investeringer fra fondens pipeline bl.a. i bekæmpelse af bekymrende skolefravær. Dernæst er det et væsentligt fokus for DSI's markedsmodning at forbedre udmøntningen af investeringsprogrammet i helhedsorienterede beskæftigelsesindsatser for udsatte unge og seniorer under Beskæftigelsesreformen.

Ligeledes ser vi stort potentiale i flere investeringer på sundhedsområdet, som kan understøtte sundhedsreformen og handicapområdet fx skalering af den nyligt indgående investering i at omstille bostøtteindsatsen på voksenhandicapområdet i Randers Kommune.

I løbet af året vil der ske en væsentlig udskiftning i fondens bestyrelse. Som følge af kommunal- og regionsvalget i 2025 skal KL og Danske Regioner udpege nye bestyrelsesmedlemmer til DSI pr. 1. april 2026. Søren Steen Andersen, borgmester i Assens Kommune, og Anne Møller Ronex, 1. næstformand i Region Sjælland, har begge siddet i bestyrelsen i to perioder og kan ikke genudpeges igen. Stine Damborg, 2. næstformand i Region Midtjylland, er ikke genopstillet til regionsrådet og kan derfor ikke genudpeges, mens Jesper Kjeldsen, nyudpeget rådmand for Kultur og Borgerservice i Aarhus Kommune, har mulighed for genudpegning.

Med udskiftningen siger fonden farvel til et stort engagement gennem samlet 14 års bestyrelsesarbejde, hvilket er mange for en ung organisation, der har gennemgået stor udvikling i perioden. DSI ser frem til konstitueringen af en ny bestyrelse, der som en af sine første opgaver skal formulere en ny strategi for DSI for perioden 2027-2030.

Om DSI

DSI er en uafhængig offentlig investeringsfond, der fremmer sociale investeringer i Danmark, som skaber både sociale, økonomiske og samfundsmæssige gevinster. Fonden tilbyder ekspertise i sociale investeringer samt investerer egen kapital og mobiliserer eksterne investeringer i indsatser, der skaber målbar, positive forandringer for mennesker og genererer økonomiske gevinster for samfundet. Fonden er etableret af Folketinget i 2018 med to formål: at foretage sociale investeringer og modne markedet for sociale investeringer i Danmark.

DSI som investor

Formålet med fondens investeringer er at skabe bedre livschancer for mennesker og bedre samfundsøkonomi. Lykkes det, genererer det også et mindre finansielt afkast, som DSI geninvesterer i at løse flere velfærdsproblemer. DSI's rolle er at tage de nødvendige risici, som nogle gange kræves for at drive sociale forandringer og skabe resultater, der gavner samfundet. DSI foretager fælles investeringer med både offentlige og filantropiske investorer – og på sigt private investorer – om at udvide sociale effektivinvesteringer og modne markedet herfor.

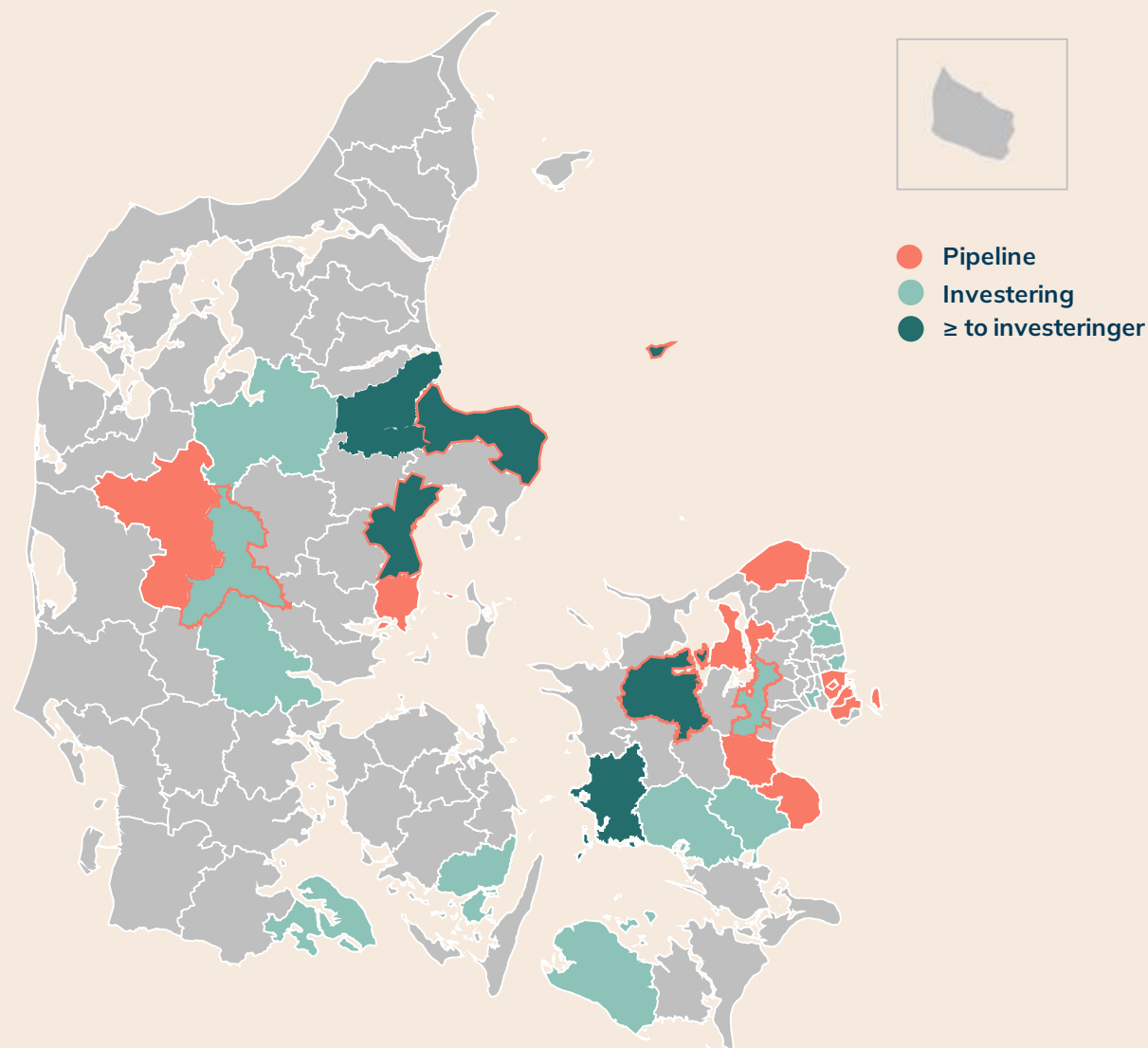
DSI's investeringer

Portefølje

- Brøndby
- Faxe
- Gentofte
- Holbæk
- Hørsholm
- Ikast-Brande
- Lolland
- Norddjurs
- Næstved
- Randers
- Region Hovedstaden
- Region Midtjylland
- Region Sjælland
- Roskilde
- Rudersdal
- Slagelse
- Svendborg
- Sønderborg
- Vejle
- Viborg
- Aarhus

Pipeline

- Frederiksberg
- Frederikssund
- Gribskov
- Herning
- Holbæk
- Ikast-Brande
- København
- Køge
- Norddjurs
- Odder
- Randers
- Region Syddanmark
- Roskilde
- Stevn
- Tårnby
- Aarhus



Note: Den orange kant angiver, at DSI har en pipeline-investering i en kommune, hvor der allerede er foretaget en investering. De fem regioner fremgår alene af oversigten

Eksempler på tre investeringer

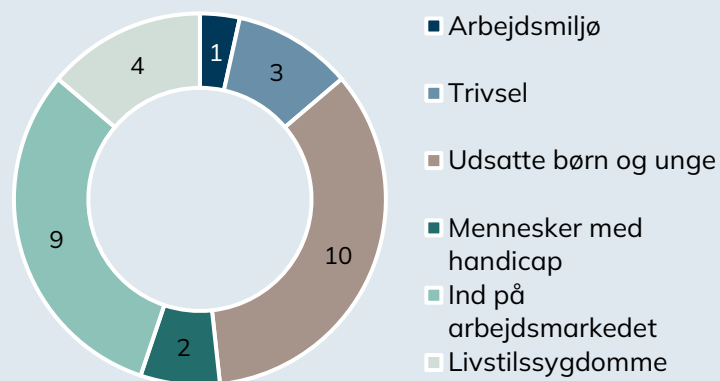
DSI har ved udgangen af 2025 foretaget samlet 29 investeringer, der bidrager til at løse velfærdsudfordringer på tværs af fondens seks investeringsområder. DSI's investeringer udbreder både bedre velfærd til en stor gruppe af mennesker, fx evidensbaseret stressforebyggelse, og højt specialiserede indsatser til fx borgere i hjemløshed, hvor målgruppen er lille, men de menneskelige og økonomiske omkostninger er store, hvis problemerne ikke bliver løst.

Landkortet viser, hvilke kommuner og regioner DSI har foretaget investeringer sammen med. Samtidig viser kortet, hvor DSI er i gang med at udvikle nye investeringer, fondens pipeline, i samarbejde med kommuner og regioner.

DSI er altid åben for dialog med offentlige myndigheder om potentielle investeringer. På vores hjemmeside har vi samlet en [oversigt over investeringsmuligheder](#) for myndigheder, der kan inspirere kommuner og regioner til investerings-samarbejde.

Her fremhæver vi tre af fondens investeringer for at give billeder på de velfærdsudfordringer, investeringerne skal løse, hvad investeringen bidrager til, og hvordan investeringssamarbejdet er sammensat.

Fordeling af DSI's investeringer



Recovery-orienteret rehabilitering for modtagere af bostøtte i Randers Kommune

Investeringen har til formål at styrke den faglige kvalitet på voksenhandicapområdet i Randers Kommune. Det sker via opkvalificering af myndighedsrådgivere i recovery-orientering rehabilitering, som betyder, at der er øget fokus på borgernes ønsker, håb og drømme i samtalerne med myndighedssagsbehandlere, hvilket kan bidrage til at skabe motivation og mening for borgeren, og dermed mindske behovet for støtte. I sidste ende kan investeringen bidrage til en økonomisk bæredygtig udvikling i kommunens udgifter på voksenhandicapområdet. Investeringen følger anbefaling fra ekspertudvalget på socialområdet (Tranæsudvalget) om fortsat omstilling mod principperne i recovery-orienteret rehabilitering på voksensocialområde og kan forhåbentlig inspirere en omstilling i flere kommuner.

Investeringen giver mulighed for en fuld implementering af tilgangen på kommunens voksenhandicapområde, herunder opkvalificering af myndighedsrådgivere og ansættelse af en faglig koordinator, der understøtter fremtidig brug af tilgangen. Parallelt med investeringen har kommunen investeret i at ansætte yderligere myndighedsrådgivere for at nedbringe sagstal pr. rådgiver til Dansk Socialrådgiverforenings vejledende sagstal, som skal sikre en mere stabil og bæredygtig sagsbehandling i afdelingen.

Nøgletal

Investeringens parter: DSI & Randers Kommune

DSI's investeringssum: 2,4 mio. kr.

Antal deltagere: 537 borgere, der modtager §85 bostøtte

Tidshorisont: 2026-2029

Tidlig indsats i Svendborg skal bringe flere unge tættere på job og uddannelse

Investeringen har til formål at forbedre unges livschancer i Svendborg Kommune ved at øge deres trivsel og styrke deres tilknytning til arbejdsmarked og uddannelse. Ultimativt skal investeringen stoppe tilgangen til gruppen af unge uden tilknytning til uddannelse og arbejdsmarked. Investeringen giver mulighed for at tilbyde en tidlig, helhedsorienteret og tværgående indsats til 180 unge i alderen 13-19 år ved at bygge bro mellem eksisterende tilbud og skabe ny støtte til unge, som risikerer at blive overset i den nuværende indsats.

Investeringen gør det muligt at ansætte ungetovholdere, som skal støtte den unge i forhold til job, uddannelse og øvrige udfordringer, der påvirker deres muligheder for at lykkes. Samtidig etableres et mødested for målgruppen på Svendborg Kommune Ungdomsskole som base for både medarbejdere og unge, og som omdrejningspunkt for forskellige aktiviteter.

Svendborg medfinansierer 5 mio. kr. af udgifterne til indsatsen og deler derudover resultatbetalingerne til DSI mellem Social-, Beskæftigeles- og Familie, Børn og Unge-forvaltningerne. Derudover har Lauritzen Fonden bevilget 3 mio. kr. til at styrke evalueringen af investeringen samt til kommunens resultatbetaling, hvilket styrker den kommunale investeringsmulighed.

Nøgletal

Investeringens parter: DSI, Svendborg Kommune & Lauritzen Fonden
DSI's investeringssum: 6,9 mio. kr.
Antal deltagere: ca. 180 unge i alderen 13-19 år
Tidshorisont: 2025-2031

Styrket og fleksibel ungestøtte i Aarhus Kommune

Investeringen har til formål at øge andelen af tidligere anbragte unge, der gør brug af og fastholder ungestøtte for i sidste ende at reducere andelen af tidligere anbragte unge, der ender i misbrug, kriminalitet, hjemløshed og langvarig offentlig forsørgelse.

Som en del af investeringen har DSI i samarbejde med faglige eksperter udviklet en fleksibel og relationsbåret model, som vil blive tilbudt 175 unge. De vælger selv deres støtteperson, tempo og indhold for støtten med henblik på øget trivsel, mestring samt tilknytning til uddannelse, beskæftigelse og bolig til følge.

Den samlede investeringssum er på 14,8 mio. kr., som finansieres ligeligt mellem DSI, Rådet for Sociale Investeringer i Aarhus Kommune og Bikubenfonden, der har givet en cirkulær bevilling, som kommunen kan beholde, så længe midlerne geninvesteres i mere ungestøtt e. Investeringen kan forhåbentlig inspirere en styrket national prioritering af ressourcer til det mangfoldige landskab af kommunale ungestøtteindsatser med begrænset effektdokumentation.

Nøgletal

Investeringens parter: DSI, Aarhus Kommune & Bikuben Fonden
DSI's investeringssum: 9,9 mio. kr.
Antal deltagere: 175 unge i alderen 17-23 år
Tidshorisont: 2026-2032

Artikel: Sociale effektinvesteringer kan understøtte kommunernes omstilling af beskæftigelsesindsatsen

DSI har investeret i beskæftigelsesindsatser i seks kommuner, og flere er på vej. Tilbage meldingerne fra kommunerne tyder på, at sociale investeringer er et effektivt instrument i implementeringen af beskæftigelsesreformen.

Som en del af beskæftigelsesreformen tilføres DSI 90 mio. til investeringer i beskæftigelse for unge og seniorer, som ikke lykkes i kommunernes ordinære beskæftigelsesindsats. DSI har dermed fået mulighed for at understøtte kommunernes omstilling til en mere fri og individuelt tilpasset beskæftigelsesindsats, der i højere grad skal styres efter resultater frem for proceskrav. Midlerne skal udmøntes i investeringer fra 2027, men DSI har allerede foretaget syv investeringer, der bidrager til flere kommuners omstilling (se boks).

I samarbejdet møder DSI kommuner, der ønsker at arbejde mere på tværs og med et helhedsorienteret syn på borgerens udfordringer. De igangsatte indsatser er intensive, skræddersyede forløb, hvor borgeren både får jobrådgivning og støtte til generel livsmestring. Indsatserne er inspireret af IPS (Individuelt Planlagt job med Støtte), men giver også plads til lokal tilretning.

Indsatserne skaber mulighed for både et socialt afkast i form af øget borgertrivsel, og et økonomisk afkast i form af besparelser i det kommunale budget. Og endelig skaber de et systemisk afkast: Der ligger en organisatorisk læring i at arbejde omkostningseffektivt, resultatstyret og på tværs af siloer og sektorer, som kommunerne ofte fremhæver som en helt central værdi i samarbejdet.

Læs interview med arbejdsmarkedsscheferne i Slagelse Kommune og Lolland Kommune på næste side.

Peter Sidelmann, chef for Arbejdsmarked, Rådgivning og Integration i Slagelse Kommune:

"Vi kompetenceudvikler kommunen til at stå et bedre sted, når investeringen stopper"

I år har Slagelse Kommune indgået sin anden investeringsaftale med DSI på dette område. Hvorfor har I valgt at udvide samarbejdet?

"Vores formål er først og fremmest at løfte så mange borgerne som muligt, men det handler også om at opbygge kompetencer i vores egen organisation. Vi har kolossal værdi af samarbejdet med vores leverandør, SundInvest, fordi vi får nogle lægefaglige erfaringer ind i gruppen af socialrådgivere, som fx skærper vores blik på borgernes udfordringer. På den måde kompetenceudvikler vi kommunen til at stå et bedre sted, når investeringen stopper. Og så betyder det langsigtede samarbejde med DSI, at vi sammen kan finde løsninger på de barrierer, der opstår undervejs, så vi så at sige modner markedet sammen i praksis. Det er både til gavn for os, for DSI og for de næste kommuner, der skal arbejde med det her."

Hvordan vil samarbejdet med DSI støtte kommunen i at implementere beskæftigelsesreformen?

"Uden investeringen ville vi som kommune slet ikke have råd til at give borgerne den her indsats. Og selvom der ligger en god frisættelsesdagsorden i beskæftigelsesreformen, kommer den jo ikke til at styrke vores økonomiske muligheder på området. Set i det lys bliver sociale effektinvesteringer også et virkeligt vigtigt værktøj for os fremover, som jeg også vil opfordre andre kommuner til at benytte sig af – også fordi der som nævnt kan være et læringsperspektiv i det."



Foto: Slagelse Kommune

Charlotte Lund Andreasen, sektorchef for Arbejdsmarked, Lolland Kommune:



Foto: Lolland Kommune

"Der er meget forandringskraft i samarbejdet med DSI"

Lolland Kommune har i 2025 indgået sit første investeringssamarbejde med DSI. Hvorfor har I valgt det?

"For os har Investeringen den store fordel, at vi kan inkludere hele målgruppen af borgere i indsatsen – det vil sige stort set alle de aktivitetsparate borgere i ressourceforløb, der bor i kommunen. Og tilsvarende, at vi kan give kompetenceudvikling til alle de relevante medarbejdere. Begge dele var vigtigt for os, for vi tror på potentialet i den her forandring, og vi vil nødtigt have, at der med tiden opstår interne forskelle i vores tilgang og i de resultater, vi skaber for borgerne. Derfor har vi også valgt at gennemføre indsatsen uden en ekstern leverandør, men via efteruddannelse af medarbejderne, så vi selv tager ansvar for forandringsprocessen."

Hvordan vil samarbejdet med DSI støtte kommunen i at implementere beskæftigelsesreformen?

"Vi er jo en fattig kommune med en del socioøkonomiske udfordringer, og uden investeringen ville vi have væsentligt færre ressourcer til at støtte vores aktivitetsparate borgere, også når beskæftigelsesreformen træder i kraft. Så vi kommer ret sikkert til at indgå flere aftaler om sociale effektinvesteringer fremover – ikke kun pga. økonomien, men også fordi der er meget forandringskraft i samarbejdet med DSI, både for borgerne og for os som organisation. Man kan jo godt blive lidt hjemmeblind, og så er det supergodt, at der kommer nogen udefra med spørgsmål og med erfaringer fra andre kommuner. Vi har fået virkelig relevant sparring, og jeg tror, vi kommer til at skabe gode resultater."

DSI's beskæftigelsesinvesteringer

- I de seks kommuner Holbæk, Slagelse, Lolland, Norddjurs, Faxe og Sønderborg har DSI foreløbigt foretaget syv beskæftigelsesinvesteringer til en samlet sum af 40,7 mio. kr.
- I alt 936 borgere vil via investeringerne modtage IPS-inspirerede indsatser, der forventes at føre til uddannelse eller beskæftigelse for i alt 30 pct. af deltagerne.
- De forventede effekter for uddannelse og beskæftigelse vil udløse 68,7 mio. kr. i samlede økonomiske gevinster for kommunerne. Fx forventer Holbæk Kommune via investeringen at bringe 40 pct. af de 180 deltagere i beskæftigelse, mod forventede 24 pct. uden investeringen.

Læs mere om DSI's investeringer på fondens hjemmeside [her](#).

Artikel: Sociale henvisninger kan bane vejen for sundhedsreformen

Et tættere samarbejde mellem praktiserende læger og civilsamfundstilbud kan både gavne udsatte borgere og lette presset på sundhedsvæsenet – og ikke mindst skabe grobund for et tværsektorielt samarbejde, der styrker implementeringen af sundhedsreformen. Det er budskabet fra Norddjurs Kommune og Region Midtjylland, der har indgået det første investeringssamarbejde med DSI om sociale henvisninger i almen praksis. DSI ser stort potentiale for, at sociale effektinvesteringer kan understøtte implementeringen af ambitionerne i sundhedsreformen, og flere investeringer er allerede på vej.

I Norddjurs Kommune kan de praktiserende læger fra 2026 give sociale henvisninger til borgere i deres praksis – dvs. tilbud om at deltage i fx foreningsliv, idræt, gældsrådgivning eller andre sociale aktiviteter.

Konceptet er enkelt: Når en borger henvender sig i klinikken, kan lægen vurdere, at her er der mindre brug for medicinsk hjælp og mere brug for et fællesskab at være en del af – en aktivitet i hverdagen, som kan skabe glæde og tillige afhjælpe nogle af de sociale udfordringer, der kan gøre det svært at håndtere en sygdom eller en kronisk lidelse. Så kan lægen henvise til den sociale navigatør, der med projektet bliver tilknyttet klinikken, og som sammen med borgeren kan finde et passende tilbud i lokalområdet.

DSI har investeret 5,5 mio. kr. i indsatsen, som også støttes af foreningen Østifterne, mens den daglige, sundhedsfaglige ledelse vil blive varetaget af Lægefællesskabet i Grenå. I alt forventes ca. 700 borgere vil blive henvist til en social navigatør i de knap to år, projektet vil køre.

Den sociale og økonomiske bundlinje

I Region Midtjylland har koncerndirektør Anders Kjærulff store forventninger til, at projektet kan hjælpe en gruppe sårbare borgere, og ad den vej også reducere deres behov for sundhedsydelser.

"Vi har nogle sårbare borgere, der simpelthen falder igennem de eksisterende systemer og ikke bliver samlet tilstrækkeligt godt op. Med projektet håber vi på at kunne reducere denne ulighed i sundhed, og så er der selvfølgelig også noget økonomi i det – for vi håber, at en borger, der trives bedre, også vil have mindre brug for sundhedsvæsenet," siger Anders Kjærulff, som har ansvar for bl.a. socialområdet.

I Norddjurs Kommune ser velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen også store perspektiver i projektet, både når det gælder borgerne og de systemiske rammer omkring dem:

"For os er det et sindssygt interessant projekt, fordi vi giver de praktiserende læger mulighed for ikke kun at henvise undersøgelser eller medicin eller behandling, men også give borgeren tilbud, der taler til hele livssituationen. Vi får opbygget et stærkt samarbejde på tværs, og vi får også viden om behovet for tilbud, som vi kan bruge til at styrke kapaciteten i vores foreningsliv", siger hun.

Anders Kjærulff
Koncerndirektør
Region Midtjylland



Foto: Region Midtjylland

Lene Mehlsen Thomsen
Velfærdsdirektør
Norddjurs Kommune



Foto: Norddjurs Kommune

Fælles forpligtelse styrker samarbejdet på tværs

Region Midtjylland og Norddjurs Kommune indgår begge med tilbagebetaling af investeringen, hvis projektet når de fastsatte mål. Og begge parter understreger, at forhandlingen om de rammer i sig selv har styrket den tværsektorielle forståelse.

"Det har været enormt berigende at få indsigt i, hvordan en social effektinvestering fungerer og blive udfordret på, at der også skal komme noget effekt ud af det. Det skaber en fælles forpligtelse, hvor vi virkelig går sammen om og prøver at løfte i fællesskab," siger Lene Mehlsen Thomsen.

Anders Kjærulff er enig: "Jeg oplever, at vi som region og kommune er rykket tættere sammen i det her samarbejde. Vi har sammen skullet vurdere de effekter, vi forventer af indsatsen, og dermed også, hvordan tilbagebetalingen skal fordeles, og det kræver jo, at vi kender hinandens vilkår. Så det har været et virkelig godt udviklingsarbejde, som vi godt vil kvittere for."

I regionen har udvalget for lighed i sundhed under det afgående regionsråd netop afleveret deres anbefalinger, og her indgår sociale henvisninger i Norddjurs, understreger Anders Kjærulff:

"Vi kommer helt klart til at bruge erfaringen fra indsatsen i det nye regionsråd og regionens fem kommende sundhedsråd – både når det gælder selve arbejdet med sociale henvisninger, og når det gælder modellen omkring sociale effektinvesteringer."

Flere investeringer på vej

Norddjurs er blot den første af flere kommuner i Danmark, der kommer til at arbejde med sociale investeringer i større skala: DSI er langt i udviklingen af en lignende investering i Roskilde Kommune, og har også indledt et udviklingssamarbejde med Odder Kommune. Sidstnævnte vil have fokus på sociale henvisninger målrettet børn, unge og familier.

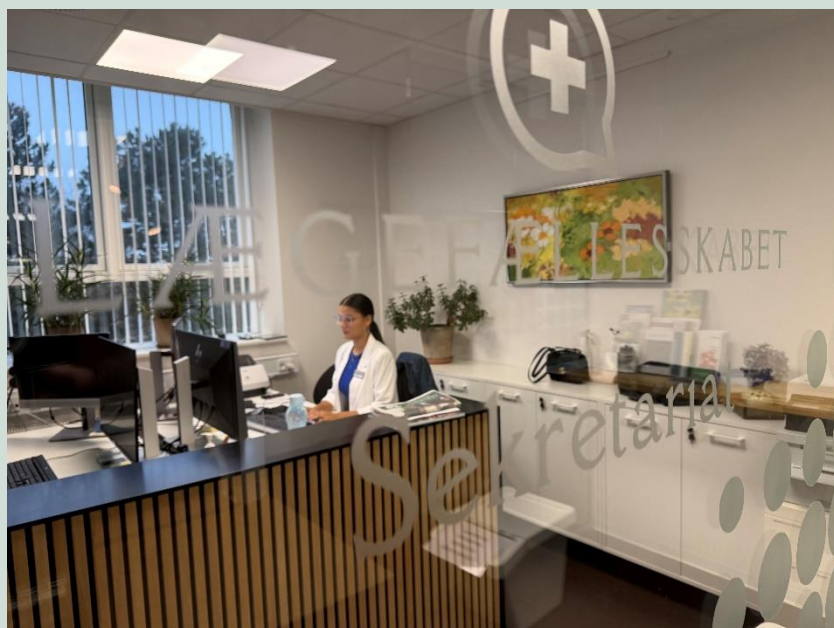


Foto: Norddjurs Kommune

Hvad er en social effektinvestering?

En social effektinvestering er et samarbejde mellem en offentlig myndighed, en leverandør – som både kan være intern eller ekstern – og en investor, der går sammen om at løse en velfærdsudfordring. Investoren stiller risikovillig kapital til rådighed, hvilket gør det muligt for den offentlige myndighed at finansiere indsatsen.

Investoren får kun sin investering og et mindre afkast tilbage, hvis indsatsen opnår de ønskede resultater. Hvis målene ikke indfries, skal myndigheden ikke betale for indsatsen. Leverandøren, som i flere tilfælde er kommunen selv, udfører indsatsen baseret på deres faglige ekspertise.



Kapital og impact

Mulighed for, at flere tager medansvar for offentlig velfærd. Sociale effektinvesteringer giver som investeringsprodukt en ramme for at gear statslige midler til offentlig omstilling med filantropisk og privat kapital med fleksibilitet til de forskellige kapitalformers særegne mål og krav.

Større impact pr. investeret krone end traditionelle finansieringsformer. Hvis den finansierede indsats leverer de forventede resultater, tilbagebetales investeringssummen til DSI, som herefter geninvesterer midlerne i nye investeringer. Det betyder, at den samme kapital kan gøre gavn flere gange. Dermed skaber sociale effektinvesteringer større impact per krone sammenlignet med offentlige puljemidler og klassiske filantropiske donationer.

Understøtter effektorientering i den offentlige velfærd. Sociale effektinvesteringer indlejrer systematisk dataindsamling og evaluering af de indsatser, investeringerne finansierer. Derfor opbygges større viden om indsatsernes menneskelige og økonomiske effekter, hvilket giver et solidt grundlag for at prioritere mere af det, der virker.

Fordele ved sociale effektinvesteringer

DSI's investeringer peger på følgende fordele ved sociale effektinvesteringer:



Implementering og forankring

Gør det muligt at afprøve nye indsatser uden stor økonomisk risiko for at skulle betale for noget, der ikke virker. Det er muligt, fordi indsatsens finansiering garanteres, mens investorerne modtager betaling på baggrund af indsatsens opnåede resultater og dermed tager en stor del af den økonomiske risiko for indsatser, der ikke virker som håbet.

Understøtter implementering via risikovillig kapital, som både giver mulighed for en tidligere implementering af kommende myndighedskrav og for at omstille indsatser til hele målgrupper – frem for en gradvis implementering inden for egne budgetter.

Giver en ramme for samarbejde på tværs. Sociale investeringer understøtter samarbejde på tværs af forvaltninger, men også mellem sektorer og filantropiske fonde, investorer, civilsamfund, vidensaktører og leverandører.

Grundlag for at skabe varige forandringer, når indsatserne virker. Som en del af investeringen udarbejdes business cases for, hvem der opnår økonomiske gevinster ved indsatsen. Dermed skabes bæredygtige finansieringsmodeller for at videreføre vellykkede investeringer, hvor omkostningerne deles ud fra fordelingen af, hvor de vellykkede indsatser resultater giver besparelser.

Understøtter datainformerede beslutninger. Den systematiske opfølgning på sociale og økonomiske effekter i sociale effektinvesteringer fremmer myndighedens generelle datakompetence og understøtter datainformeret ledelse, herunder på områder med en mindre stærk datatradition.

Anbefalinger

Med redegørelsen håber vi at have vist, hvordan sociale effektinvesteringer kan bidrage til livsforbedrende og økonomisk bæredygtige løsninger på nogle af de store udfordringer, vi står over for som samfund. Vi håber samtidig at have sat billeder på den systemforandring, investeringerne skaber, idet de bidrager til at omstille velfærd via mere forebyggelse og større helhedsorientering.

DSI går et spændende 2026 i møde, hvor fonden for alvor skal vise sociale effektinvesteringers potentiale som et politisk forandringsredskab.

Med det afsæt anbefaler bestyrelsen for DSI, at:

Justere DSI's fokus på sundhedsinvesteringer fra livsstilssygdomme til lighed i sundhed

Sociale effektinvesteringers særlige potentiale ligger i at gå på tværs. Det gælder mellem offentlige sektorer, offentlig-private partnerskaber og forskellige kapitalformer, men især mellem velfærdsområder og balancen mellem forebyggelse og behandling. DSI anbefaler med det afsæt at ændre fondens nuværende investeringsområde *forebyggelse af livsstilssygdomme* til et nyt investeringsområde *lighed i sundhed*.

Lighed i sundhed vil som nyt investeringsområde understøtte det store behov for investeringer i samspillet mellem sociale udfordringer og presset på det danske sundhedssystem. Området indeholder desuden et tydeligt fokus på forebyggende sundhedsindsatser samt et fokus på at fjerne strukturelle barrierer for lighed i sundhed gennem hele livet, herunder at sikre den gode aldring for alle.

Understøtte behovet for investeringer i arbejdsmiljø

DSI har haft størst udfordringer med at opdyrke investeringer på investeringsområdet *arbejdsmiljø*. Udfordringerne er på ingen måde udtryk for et manglende behov for investeringer i arbejdsmiljø. Tværtimod. Der er bl.a. store udfordringer med højt sygefravær blandt offentligt ansatte på områder, hvor der er arbejdskraftmangel, ligesom der er landsdækkende problemer med stresssygemeldinger. DSI oplever interesse for arbejdsmiljørelaterede investeringer, som udfordres af ikke at være lovbundne opgaver, der gør det svært at finansiere resultater fra virksomme indsatser.

En måde at stimulere markedet på kunne være statslige midler til resultatbetaling eller anden politisk fokus for at stimulere den lokale investeringsadfærd og løfte området via sociale effektinvesteringer.

Udnytte potentialet i formålsspecifikke kapitalindskud i DSI

Med de politiske aftaler om Ungeløftet og Beskæftigelsesreformen skal DSI investere samlet 135 mio. kr. i perioden 2026-2029 i investeringer, der skal hjælpe flere unge ind i uddannelses- og arbejdsfællesskaber samt skabe beskæftigelse for unge og seniorer, som ikke lykkes i kommunernes ordinære beskæftigelsesindsats.

DSI har opbygget erfaringer med investeringer på samtlige velfærdsområder. I de kommende år bidrager DSI også gerne via formålsspecifikke indskud til at understøtte ønskede politiske forandringer på fx social-, sundheds-, uddannelses- eller ældreområdet.