

## Partnerskabsaftale

Aftale om Partnerskab mellem Den Sociale Investeringsfond, Hjem til Alle og Den Sociale Kapitalfond Effekt, som har til formål at understøtte, accelerere og sikre høj kvalitet i kommunernes omstilling til Housing First gennem brugen af sociale effektinvesteringer.

Denne partnerskabsaftale ("**Partnerskabsaftalen**") er indgået den 25. januar 2024 mellem

(1) Hjem til Alle Alliancen, CVR-nr. 38965433, Lygten 39, 2400 København NV ("**HTA**")

og

(2) Den Sociale Investeringsfond S/I, CVR-nr. 40056823, Lygten 39, 2400 København NV ("**DSI**")

og

(3) Den Sociale Kapitalfond Effekt Management ApS, CVR-nr. 1025824292, Vester Voldgade 108, 1., 1552 København V ("**SKF**")

(HTA, DSI og SKF er individuelt refereret til som en "**Part**" og samlet "**Parterne**").

### 1. Baggrund, formål og omfang

1.1 Denne Partnerskabsaftale har til formål at regulere Parternes rettigheder og forpligtelser i et samarbejde, så Parterne i overensstemmelse med Partnerskabsbeskrivelsen og denne Partnerskabsaftale kan samarbejde om at opfylde ovennævnte formål.

1.2 Formålet med partnerskabet og de konkrete mål for samarbejdet fremgår af Partnerskabsbeskrivelsen ("**Partnerskabsbeskrivelsen**"), i Bilag 1.2.

### 2. Parternes samarbejde

2.1 Parterne er enige om at samarbejde loyalt med henblik på at opnå og opfylde de mål og forpligtelser, der følger af denne Partnerskabsaftale og Partnerskabsbeskrivelsen. Parterne er enige om, at i afsendelsen af fælles udarbejdede produkter, anføres alle parter som afsendere.

### 3. Tilknytning af samarbejdspartnere og projektpartnere

3.1 Parterne er enige om, at der løbende kan arbejdes for at tilknytte relevante parter til Partnerskabet, der kan bistå med yderligere kompetencer, finansiering eller konkrete initiativer. Såfremt en partner optages skal Parterne være enige herom, og denne Partnerskabsaftale skal respekteres.

#### 4. Kommunikation

- 4.1.1 Parterne skal løbende holde hinanden orienterede om Partnerskabet og dets udvikling i det omfang, der sker udvikling, som har relevans for de andre Parter. Parterne leverer løbende rimelig dokumentation, der understøtter denne information.
- 4.1.2 Parterne koordinerer indholdet af ekstern kommunikation vedrørende Partnerskabsbeskrivelsen og forud for offentliggørelse heraf, herunder offentliggørelse af artikler, pressemeddelelser og nyheder.

#### 5. Immaterielle rettigheder

- 5.1 Parterne er enige om, at samtlige immaterielle rettigheder, der udvikles på baggrund af samarbejdet og som knytter sig til Partnerskabsbeskrivelsen tilhører alle Parterne. Dog må hver enkelt Part anvende koncepter, beregninger viden mv. i øvrige relevante sammenhænge – med henblik på bl.a. vidensdeling ift. sociale investeringsprogrammer.

#### 6. Projektperiode, udtræden og opsigelse

- 6.1 Denne Partnerskabsaftale træder i kraft ved datoen for den sidste underskrift heraf.
- 6.2 Parterne kan til enhver tid i fællesskab aftale, at denne Partnerskabsaftale skal ophøre med øjeblikkelig virkning.

#### 7. Overdragelse af rettigheder

- 7.1 Ingen af Parterne er berettiget til helt eller delvist at overdrage rettigheder eller forpligtelser i henhold til denne aftale til tredjemand, medmindre begge de andre Parter har givet skriftligt samtykke hertil.
- 7.2 DSI er dog berettiget til at overdrage sine rettigheder og forpligtelser i henhold til denne Partnerskabsaftale til tredjemand, såfremt DSI omstruktureres eller ophører som følge af en politisk beslutning.

#### 8. Ændringer til partnerskabsaftalen

- 8.1 Parterne anerkender, at Partnerskabet er dynamisk og der dermed løbende kan ske en udvikling af aktiviteterne i Partnerskabsbeskrivelsen.

**Underskrift**

For Den Sociale Investeringsfond



---

Navn: Camilla Bjerre  
Damgaard

Titel: Fondschef

For Hjem til Alle Allian-  
cen

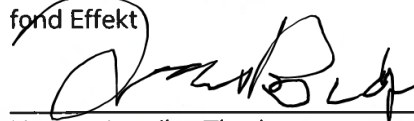


---

Navn: Kira West

Titel: Direktør

For Den Sociale Kapital-  
fond Effekt



---

Navn: Jannik Tharben  
Buchholz

Titel: Ledende Partner

## Bilag 1.2 Partnerskabsbeskrivelse

### Formål og værdigrundlag

Det overordnede formål med partnerskabet er at understøtte, accelerere og sikre høj kvalitet i kommunernes omstilling til Housing First.

Partnerskabet har fokus på den lokale omstilling i kommunerne i form af fokus på kompetenceopbygning og organisering, så der skabes et solidt grundlag for lokal forankring. Partnerskabet har yderligere fokus på at dele viden om resultater og erfaringer fra Housing First investeringerne – både internt og eksternt.

### Metode

Omstilling, leverance af bostøttemetoder og opfølgning gennem sociale effektinvesteringer i forskellige typer af kommuner.

### Roller og ansvar

**HTA** har til formål at tilføre dybdegående viden om hjemløseområdet og organisatorisk ekspertise til partnerskabet. HTA hjælper både DSI og SKF i forberedelsen og dialogen med kommunerne samt i selve udarbejdelsen af aftalerne om sociale effektinvesteringer. HTA bidrager med at afsøge hvilke støttebehov, der eksisterer i den pågældende kommune og understøtter tilvejebringelsen af relevant viden og erfaringer ud fra kommunernes behov. HTA kan ligeledes bidrage til at understøtte udviklingen af kommunernes organisering af Housing First-indsatser, samt understøtte de særlige udfordringer som de enkelte kommuner står over for. HTA har også mulighed for at understøtte den nødvendige politiske opbakning samt sikre en fortløbende opbakning til indsatsen. Når investeringerne er igangsat bidrager HTA med faglig sparring omkring indsatsen og organiseringen i kommunerne. Ved afslutningen af investeringen kan HTA bidrage med sparring og udvikling til kommunernes fremtidige organisering af indsatsen.

**DSI** er ansvarlig for at udvikle, drive og indsamle resultater fra deres sociale effektinvesteringer på hjemløseområdet. I disse investeringer vil det, som udgangspunkt, være mellemstore og store kommuner, som har ressourcer til at levere indsatsen med kommunens egen medarbejdere. Kommunerne forpligter sig til at implementere Housing First-metoden ved at opkvalificere medarbejdere og foretage organisatoriske ændringer, der understøtter arbejdet med metoden.

**SKF** er, på samme måde som DSI, ansvarlig for at udvikle, drive og indsamle resultater fra deres sociale effektinvesteringer på hjemløseområdet. SKF's investeringer har som udgangspunkt fokus på mindre og mellemstore kommuner, hvor eksterne leverandører leverer indsatsen. I disse kommuner vil der stadig være et behov for hjælp til en hensigtsmæssig omorganisering, som HTA kan bidrage med at etablere. I det tilfælde, at en stor kommune skulle ønske at indgå i en social effektinvestering med SKF og en privat leverandør, har SKF dog ligeledes ret til at indgå i et sådant partnerskab.

SKF er en privat og kommerciel aktør, der investerer via sociale effektinvesteringer. Alle sociale effektinvesteringer har til formål at skabe så stor social effekt som muligt. Via en resultataftale med fx en kommune fastlægges, hvilke effekter, som der ønskes opnået i en given social effektinvestering. Via resultataftalens betalingsmekanisme er der defineret en sammenhæng imellem de ønskede sociale effekter og en variabel resultatbetaling. Det er altså alene muligt for SKF at opnå et finansielt afkast såfremt de sociale effekter opnås. Alle sociale effektinvesteringer har et maksimalt loft for betaling, hvorfor de finansielle afkast altid er begrænset i de enkelte kontrakter. Kommunerne kan dermed indgå i partnerskaberne uden at løbe større økonomiske risici, da resultatbetalingen afhænger af de skabte effekter og da den maksimale mulige resultatbetaling er kendt på forhånd. SKF er en værdidrevet investor, der altid fokuserer på den langsigtede effekt af investeringerne og dermed ligeledes det langsigtede partnerskab med kommunerne.

### Samarbejde og koordinering

Partnerskabet søger at etablere et samarbejde med kommuner i alle størrelser for at sikre den bedst mulige støtte til alle hjemløse i Danmark. Der vil være en relativ naturlig fordeling af kommunerne mellem DSI og SKF afhængigt af kommunernes størrelse og dermed mulighed/ønske om at levere indsatsen med intern eller eksternt leverandør. Der vil dog formentlig være kommuner, som kan være i målgruppen for både DSI og SKF.

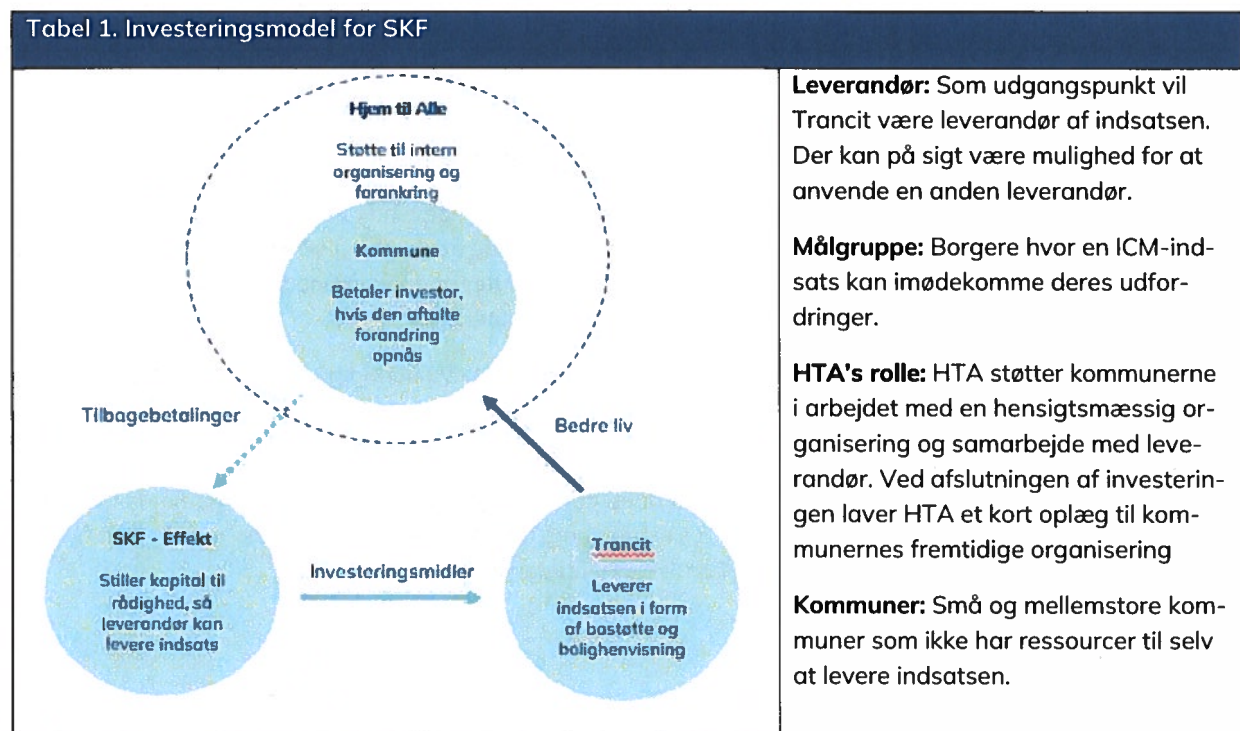
Det er et opmærksomhedspunkt i partnerskabet, at kommunerne ikke skal føle sig "rendt på dørene", hvorfor det er vigtigt, at der internt i partnerskabet bliver koordineret vedrørende kontakten med kommunerne. DSI og SKF kan med fordel foreslå en kommune et samarbejde med den anden part, såfremt en kommune ikke finder den foreslåede model attraktiv. Dette skal bidrage til, at der ikke opstår en konkurrencesituation mellem DSI og SKF.

Der kan opstå situationer, hvor kommunernes behov og ønsker er andeledes end partnerskabets forventninger. I en sådan situation, vil kommunernes egne ønsker og behov altid vægte højere end partnerskabets umiddelbare forventninger til, hvad der vil være fordelagtigt for den givne kommune.

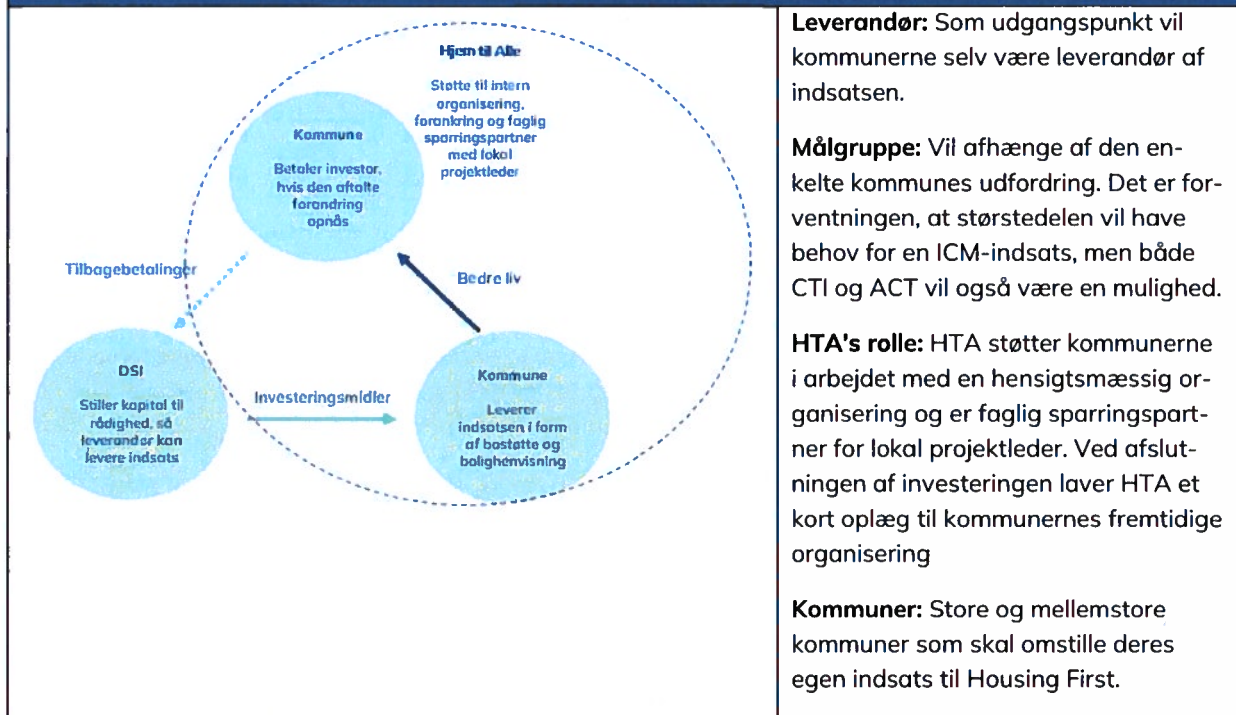
Parterne afholder i udgangspunktet kvartalsvise møder for at udveksle erfaringer og koordinere aktiviteter.

### Investeringsmodeller og målgruppe:

Investeringsmodellen og målgruppen for indsatsen er forskellig alt efter om SKF eller DSI er investor. Investeringsmodellerne er illustreret og beskrevet i nedenstående tabeller.



Tabel 2. Investeringsmodel for DSI



### Finansiering

Der er ingen finansielle forpligtelser for parterne ved at deltage i partnerskabet.

Det vil dog, efterhånden som investeringerne skal igangsættes, være nødvendigt at finde finansiering til HTA's arbejde med at støtte kommunerne i investeringerne. Hvorvidt denne omkostning skal indregnes som en del af investeringerne, eller om den skal finansieres eksternt, er ikke afklaret på nuværende tidspunkt. Parterne vil afsøge mulighederne for en ekstern finansiering hos filantropiske fonde.

Ligeledes vil parterne også forsøge at rejse ekstern finansiering til en evaluering på tværs af investeringerne.

### Yderligere samarbejdspartnere

Hvis det vurderes at være fordelagtigt for partnerskabets formål, kan parterne vælge at samarbejde med andre organisationer, som kan bidrage positivt til partnerskabets formål. Mulige samarbejdspartnere kan fx være SØM og Social- og Boligstyrelsen, VIVE, Landsbyggefonden og BL.

Procesplan for 2023 og 2024

Periode	Aktiviteter	Mål
4. kvartal 2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dialog med kommuner om at indgå i en social investering</li> <li>• DSI og HTA: Dialog med mulige investorer – både stat og eksterne investorer (filantropisk og kommerciel kapital)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opnå konkret og reel interesse fra 1-2 kommuner per investor</li> <li>• DSI: Opnå konkret interesse fra minimum én ekstern investor</li> </ul>
1. kvartal 2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortsat dialog med kommuner</li> <li>• DSI og HTA: Fortsat dialog med investorer</li> <li>• Udvikling af investeringsmodeller i samarbejde med kommuner</li> <li>• Afsøge muligheden for ekstern finansiering til HTA og tværgående evaluering</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1-2 kommuner har sagt ja til at indgå i en investering med DSI</li> <li>• 1 kommune har sagt ja til at indgå i en investering med SKF</li> <li>• DSI har tiltrukket ekstern kapital (eller er i meget fremskreden dialog herom)</li> <li>• DSI har tiltrukket statslige midler til at investere i Housing First</li> <li>• Partnerskabet har positiv dialog med en filantropisk fond om finansiering til HTA og tværgående evaluering</li> </ul>
2. kvartal 2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>• DSI: Fortsat dialog med kommuner</li> <li>• DSI og HTA: Fortsat dialog med eksterne investorer.</li> <li>• Færdiggøre investeringsmodeller og kontrakter</li> <li>• Igangsættelse af første investeringer</li> <li>• Afsluttende dialog med filantropiske fonde om finansiering til HTA og tværgående evaluering</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3-4 kommuner har sagt ja til at indgå i en investering med DSI</li> <li>• SKF igangsætter første investering med en kommune</li> <li>• DSI igangsætter første investering i en kommune</li> <li>• DSI har fået tilsagn fra minimum én ekstern investor</li> <li>• Partnerskabet har fundet finansiering til HTA og tværgående evaluering</li> </ul>
3. kvartal 2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SKF og DSI: Følger første fase af investeringerne</li> <li>• HTA: Understøtter kommunernes omstilling</li> <li>• DSI: Udvikler investeringsmodel i samarbejde med nye kommuner</li> <li>• SKF: Dialog med kommuner om at indgå i investering</li> <li>• DSI og HTA: Dialog med eksterne investorer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• DSI igangsætter sin anden investering</li> <li>• DSI finder ekstern finansiering til næste investeringer</li> <li>• SKF er i dialog med en ny kommune om at indgå i en social investering</li> </ul>
4. kvartal 2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>• DSI færdiggør investeringsmodeller og kontrakter</li> <li>• SKF udvikler og evt. færdiggør investeringsmodel i ny kommune</li> <li>• HTA: Understøtter kommunernes omstilling</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• DSI's tredje og evt. fjerde investering igangsættes</li> <li>• SKF har indgået anden investering og evt. igangsat den</li> <li>• De første investeringer er godt i gang og forløber efter planen</li> </ul>

#### Overordnet mål ved slutningen af 2024

Nedenstående overordnede mål er ikke juridisk forpligtende eller bindende, men et udtryk for partnerskabets ønskede mål og visioner:

- SKF har som minimum igangsat én investering (gerne før sommer). Nummer to er undervejs og evt. igangsat.
- DSI har igangsat minimum tre investeringer.
- DSI og HTA har i fællesskab tiltrukket både statslig og privat finansiering til investeringerne
- HTA har været med til at sikre en god opstart og igangsættelse af investeringerne og en bæredygtigt organisering i kommunerne
- Partnerskabet har tiltrukket ekstern finansiering til HTA og tværgående evaluering
- De første erfaringer med at arbejde med sociale effektinvesteringer på hjemløseområdet er formidlet og flere har forståelse for konceptets potentiale