

1. Partnerskabsaftale

Aftale om Partnerskab mellem Den Sociale Investeringsfond og En Vej Til Alle, som har til formål at understøtte erfaringsudveksling, vidensdeling og relevante samarbejder i konkrete projekter.

Denne partnerskabsaftale ("**Partnerskabsaftalen**") er indgået den 26. juni 2026 mellem

(1) Foreningen En Vej til Alle, CVR-nr. 46562860. ("**EVTA**")

og

(2) Den Sociale Investeringsfond S/I, CVR-nr. 40056823, Thoravej 29, 2400 København NV ("**DSI**")

(EVTA og DSI er individuelt refereret til som en "**Part**" og samlet "**Parterne**").

2. Baggrund, formål og omfang

2.1 Denne Partnerskabsaftale har til formål at regulere Parternes rettigheder og forpligtelser i et samarbejde, så Parterne i overensstemmelse med Partnerskabsbeskrivelsen og denne Partnerskabsaftale kan samarbejde om at opfylde ovennævnte formål.

2.2 Formålet med partnerskabet og de konkrete mål for samarbejdet fremgår af Partnerskabsbeskrivelsen ("**Partnerskabsbeskrivelsen**"), i Bilag 1.2.

3. Parternes samarbejde

3.1 Parterne er enige om at samarbejde loyalt med henblik på at opnå og opfylde de mål og forpligtelser, der følger af denne Partnerskabsaftale og Partnerskabsbeskrivelsen. Parterne er enige om, at i afsendelsen af fælles udarbejdede produkter, anføres alle parter som afsendere.

4. Tilknytning af samarbejdspartnere og projektpartnere

4.1 Parterne er enige om, at der løbende kan arbejdes for at tilknytte relevante parter til Partnerskabet, der kan bistå med yderligere kompetencer, finansiering eller konkrete initiativer. Såfremt en partner optages skal Parterne være enige herom, og denne Partnerskabsaftale skal respekteres.

5. Kommunikation

5.1.1 Parterne skal løbende holde hinanden orienterede om Partnerskabet og dets udvikling i det omfang, der sker udvikling, som har relevans for de andre Parter. Parterne leverer løbende rimelig dokumentation, der understøtter denne information.

5.1.2 Parterne koordinerer indholdet af ekstern kommunikation vedrørende Partnerskabsbeskrivelsen og forud for offentliggørelse heraf, herunder offentliggørelse af artikler, pressemeddelelser og nyheder.

5.1.3 Parterne forpligter sig til at holde hinanden orienteret løbende om fremdrift og resultater for så vidt angår aktiviteter, der taler ind i fælles interesser og ambitioner.

6. Immaterielle rettigheder

6.1 Parterne er enige om, at samtlige immaterielle rettigheder, der udvikles på baggrund af samarbejdet og som knytter sig til Partnerskabsbeskrivelsen tilhører alle Parterne. Dog må hver enkelt Part anvende koncepter, be-
regninger viden mv. i øvrige relevante sammenhænge – med henblik på bl.a. vidensdeling ift. sociale investe-
ringsprogrammer.

7. Projektperiode, udtreden og opsigelse

7.1 Denne Partnerskabsaftale træder i kraft ved datoen for den sidste underskrift heraf.

7.2 Parterne kan til enhver tid i fællesskab aftale, at denne Partnerskabsaftale skal ophøre med øjeblikkelig virkning.

7.3 Samarbejdsaftalens indhold tages til revision årligt, om denne fortsat stemmer overens med formålet for samar-
bejdet. Her vurderes om samarbejdsaftalen skal forlænges, justeres eller opsiges.

8. Overdragelse af rettigheder

8.1 Ingen af Parterne er berettiget til helt eller delvist at overdrage rettigheder eller forpligtelser i henhold til denne
aftale til tredjemand, medmindre begge Parter har givet skriftligt samtykke hertil.

8.2 DSI er dog berettiget til at overdrage sine rettigheder og forpligtelser i henhold til denne Partnerskabsaftale til
tredjemand, såfremt DSI omstruktureres eller ophører som følge af en politisk beslutning.

9. Ændringer til partnerskabsaftalen

9.1 Parterne anerkender, at Partnerskabet er dynamisk og der dermed løbende kan ske en udvikling af aktiviteterne
i Partnerskabsbeskrivelsen.

Underskrift

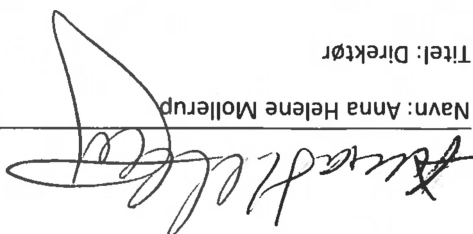
For Den Sociale Investeringsfond



Navn: Camilla Bjerre Damgaard

Titel: Fondschef

For En Vej til Alle



Navn: Anna Helene Møllerup

Titel: Direktør

Bilag 1.2 Partnerskabsbeskrivelse

Format

Formålet med partnerskabet er at styrke og systematisere det konkrete og strategiske samarbejde mellem DSI og EVTA på både kort og lang sigt.

Strategisk er DSI og EVTA begge kendetegnet ved at have et bredt og omfangsrigt netværk af samarbejdspartnere på tværs af praksis, viden, finansieringspartnere og politisk interessevaretagelse. Derfor har DSI og EVTA et fælles ansvar for at koordinere indsatser og strategier, understøtte sammenhæng mellem initiativer og aktører på feltet samt bidrage til bæredygtig og systemisk forandring.

I forhold til samarbejdets konkrete aktiviteter vil disse hovedsageligt tage udgangspunkt i DSI's konkrete investeringsssamarbejder og EVTA's konkrete udviklingsplatforme. DSI og EVTA arbejder begge med at udvikle, afprøve og skalere initiativer, der fremmer unges adgang til job og uddannelse – og som fremmer viden om virksomme metoder og organiseringer til gavn for praktikere og beslutningstagere på vejledningsområdet. Derfor ser begge parter et naturligt behov for kontinuerlig vidensudveksling og sparring mellem de to organisationer.

EVTA indgår i partnerskabet med et særligt fokus på at udvikle systemforandrende initiativer, der kan hjælpe flere unge i job og uddannelse. Dette understøttes af systematisk ugeinvoivering, strategisk samarbejde og læring på tværs af aktører, og en ambition om at sikre bedre skaleringsmuligheder for lokale aktører og initiativer – både horisontalt og vertikalt. Her kan DSI især spille en væsentlig rolle i forhold til ambitionen om bedre skaleringsmuligheder ved fx at rådgive EVTA om, hvordan nye løsninger skal organiseres, testes og evalueres, hvis de skal kunne skaleres som sociale effektivtinvesteringer.

DSI indgår i partnerskabet med et særligt fokus på effektivtinvestering, implementering og skalering vha. sociale effektivtinvesteringer herunder et strategisk fokus på systemforandring. Her kan EVTA spille en væsentlig rolle ved at dele nyttig viden og læring om virksomme metoder, understøtte modning af konkrete indsatser og aktører til senere effektivtinvesteringer og ikke mindst bane vejen for effektivtinvesteringer, der fra begyndelsen har et stærkt systemisk forandringspotentiale.

Potentialet for gensidig værdiskabelse uddybes nedenfor.

Potentiel værdiskabelse

DSI og EVTA har identificeret flere muligheder for at understøtte hinandens arbejde og resultater. Nedenfor oplystes nogle af de potentielt værdiskabende bidrag fra hhv. DSI til EVTA og EVTA til DSI. Aktiviteterne prioriteres efter relevans og under hensyntagen til begge organisationers ressourcer.

Hvordan kan DSI bidrage til EVTA's arbejde:

- **Deltaelse:** DSI deltager aktivt i relevante udviklingsplatforme under EVTA.
- **Netværk:** DSI kan give adgang til relevante aktører i deres netværk.
- **Modning:** DSI kan fx gennem effektivtinvesteringer bidrage med finansiering til modning af indsatser og samarbejder i EVTA-regi, som kun er afprøvet i lille skala, men som hviler på dokumentation og erfaring fra lovende praksis andre steder – og indeholder et væsentligt systemisk forandringspotentiale.
- **Skalering:** DSI kan bidrage til skalering af afprøvede indsatser og samarbejder i EVTA's udviklingsplatforme med en solid grad af afprøvning og dokumentation gennem sociale effektivtinvesteringer
- **Data:** DSI kan give inspiration til dataindsamling, effektivtinvestering og beregningsmodeller for aktører på EVTA's udviklingsplatforme.
- **Formidling:** DSI kan bidrage til formidling af konkrete investeringer i EVTA-regi – og kan potentielt også kommunikere om bredere dagsordener på uddannelses- og beskæftigelsesområdet af fælles interesse.

Hvordan kan EVTA bidrage til DSI's arbejde:

- **Viden:** EVTA kan give faglig sparring i forhold til konkrete aktører, metoder og organiseringer på job- og uddannelsesområdet.
- **Netværk:** EVTA kan skabe forbindelse til relevante aktører i En Vej Til Alle-kredsen.
- **Systemforandring:** EVTA kan understøtte DSI's ambition om systemforandring ved at dele viden om tilgange og systemforandringsgreb – og måske mere væsentligt ved at bane vejen for investeringer, der har et systemforandrende fokus på fx ny organisering, ledelse, kompetenceudvikling, styring, el. lign.
- **Modning:** EVTA kan stille udviklingsplatforme til rådighed for modning af fremtidige effektiviseringsinvesteringer.
- **Fondsfinansiering:** Samarbejdet med En Vej Til Alle kan bilstemple og sandsynliggøre supplerende fondsmidler til DSI-investeringer, hvilket kan være gavnligt i lyset af DSI's risikoprofil.
- **Ungelinvolvering:** EVTA kan sikre ungelinvolvering inden for DSI's arbejde med unge uden job og uddannelse, og inden for deltemaer som fx organisering og kompetenceudvikling på beskæftigelsesområdet eller inklusion af sårbare unge i det private erhvervsliv.
- **Formidling:** EVTA kan dele væsentlige resultater, partnerskaber og investeringsmodeller fra DSI med en bred kreds af aktører på job- og uddannelsesområdet.

Fælles interesser og ambitioner

Fondsnetværk

- DSI og EVTA har fælles interesse i at facilitere netværksmøde på tværs af almenyttige fonde, der arbejder med unge uden job og uddannelse. Dette er afprøvet i efteråret 2025 i samarbejde med Ungeløftets sekretariat og forventes gentaget igen i 2026.
- Derudover har DSI og EVTA et ønske om at udforske muligheder for at invitere mindre grupper af almenyttige fonde til mere specifikke og tematisk afgrænsede møder inden for job- og uddannelsesfeltet, når det vurderes relevant.

Ungeløftet

- DSI og EVTA er begge partnere under Ungeløftet og arbejder for at udvikle og igangsætte initiativer, som fremmer unges adgang til arbejde og uddannelse og højner unges trivsel. På dette område arbejder begge organisationer med at opbygge viden om, 'hvad der virker' mhp. at skabe varig og systemisk forandring.
- DSI og EVTA kan begge være med til at kvalificere Ungeløftets langsigtede strategiske initiativer, samarbejder og prioriteringer – fagligt og investeringsmæssigt.
- Flere af de oplyste konkrete aktiviteter spiller ind i samarbejdet om udvikling og igangsættelse af projekter under Ungeløftets formål samt erfaringssudveksling om målgruppe, metoder og aktører.

Kommuner og civilsamfund

- DSI og EVTA kan løbende orientere hinanden om lovende tendenser, væsentlige aktører og nyskabende eksperimenter blandt kommuner og civilsamfund
- DSI og EVTA kan være med til at understøtte en øget strategisk sammenhæng, koordinering og kollektiv læring på tværs af kommuner og civilsamfundsaktører
- DSI og EVTA kan i fællesskab styrke kommuner og civilsamfundsorganisationers fokus på skalering og systemforandring. Konkret samarbejde og koordinering
- DSI og EVTA skal, ved partnerskabets ikrafttræden i foråret 2026, holde hinanden orienteret om udviklingen i hhv. udviklingsplatforme og investeringer. Ud over ad hoc koordinering aftaler DSI og EVTA at mødes til kvartalsvise møder for at koordinere aktiviteter og strategisk samarbejde.
- Ved førstkommande lejlighed skal parterne aftale, hvem der fx bliver ansvarlig for følgende faste opgaver (rollefordelingen kan variere over tid):

- Indkaldelse til kvartalsvise møder
- Facilitering af fondsnetværk
- Indkaldelse til fællesmøder med Ungeløftets sekretariat efter behov (ca. en gang årligt).

Udover ovenstående fælles aktiviteter samarbejder EVTA og DSI om følgende platforme samt Ungeløft Investeringsprogrammet fra 2026 og frem:

- Den første platform omhandler 'Overgangen fra grundskole til ungdomsuddannelse'. Her ligger et potentiale for DSI i at afsøge konkrete investeringsmuligheder i de lokale initiativer, der handler om at styrke det tværgående samarbejde mellem boligsociale investeringssplaner, FGU og KUI i hhv. Silkeborg, Horsens og Aarhus. Desuden kan dette være med til at styrke samarbejdet mellem DSI og Landsbyggefonden, eftersom sidstnævnte indgår på platformen sammen med BL – Danmarks Almene Boliger og VIA University College.
- Den anden platform omhandler 'Et ungevenligt beskæftigelsessystem'. Her ligger et potentiale for DSI i at arbejde med systemforandring på beskæftigelsesområdet, da fokus vil være på nye typer organisationer, ledelse og styring – lokalt og nationalt – frem for traditionelle metodefaglige 'projekter'. Samtidig kan DSI supplere med netværk og læring fra fx investeringer under Ungeløftet.
- Den tredje platform omhandler 'Virksomheder som læringsarenaer'. Her ligger et potentiale for DSI i at investere i små og mellemstore private virksomheders kapacitet for at inkludere udsatte unge – samtidig med at udforske nye certificeringsordninger, der kan være adgangsgivende for unges beskæftigelsesgrad på lang sigt.
- DSI kan modtage input og sparring fra EVTA's erfaringer med platformene til den tværgående evaluering under Ungeløft Investeringsprogrammet – særligt for den del af vidensopsamlingen, som vedrører organisatoriske forudsætninger for at lykkes med håndholdte, helhedsorienterede og tværfaglige indsatser.

På længere sigt ønsker EVTA også at udforske feltets evne til at investere mere forebyggende i job- og uddannelsesindsatsen for unge (jf. platformen 'forebyggende fællesskaber') ligesom, der på sigt eventuelt kan trækkes læring fra DSIs trivselsinvesteringer i Holbæk Kommune, forebyggende investering i Svendborg Kommune og skoletraværsinvesteringsprogrammet ind i udviklingen af platform #5 Forebyggende Fællesskaber.

Finansiering

Der ingen finansielle forpligtelser for parterne ved at deltage i partnerskabet.

Snitflader mellem En Vej til Alle, DSI & Ungeløftet

