

**TILSAGN OM BETINGET TILSKUD TIL AARHUS KOMMUNE VEDRØRENDE "LÆR  
FOR LIVET" INDSATS TIL DE MEST UDSATTE ELLER ANBRAGTE BØRN OG UNGE**

**November 2021**

Dette tilsagn om betinget tilskud ("**Tilsagnet**") er afgivet af

Den Sociale Investeringsfond S/I  
CVR-nr. 40056823  
Holmens Kanal 22  
1060 København K  
("**DSI**")

og

Rådet for Sociale Investeringer i Aarhus Kommune  
CVR-nr. 55133018  
Rådhuspladsen 2  
8000 Aarhus C  
("**RSI**")

(tilsammen benævnt "**Investorerne**")

og accepteret af

Aarhus Kommune  
CVR-nr. 55133018  
Rådhuspladsen 2  
8000 Aarhus C  
("**Kommunen**")

(hver især benævnt "**Part**" og tilsammen "**Parterne**").

## 1. Varighed og ophør

Dette Tilsagn træder i kraft ved underskrift heraf og løber indtil forpligtelserne under Tilsagnet er afviklet eller Tilsagnet er tilbagekaldt i henhold til punkt 4.3.

## 2. Indledning

I Danmark har vi fri og lige adgang til uddannelser, men børn og unge har ikke altid lige muligheder for at gennemføre en uddannelse. Udsatte og anbragte børn og unge er en marginaliseret gruppe i det danske uddannelsessystem – gruppen kommer ikke i samme grad igennem grundskolen eller bliver ikke i stand til at gennemføre en ungdomsuddannelse. Forskning peger på, at udsatte børn og unge bør få ekstra skolestøttende indsatser, der kan styrke både deres socio-emotionelle, kognitive og faglige kompetencer, hvis de skal lykkes med at gennemføre en uddannelse, og dermed på sigt skabe et sig et godt og selvforsørgende liv og i sidste ende bryde med eventuel negativ social arv.

Formålet med Tilsagnet er at yde et betinget tilskud fra Investorerne til Kommunen til finansiering af læringsprogrammet "Lær for Livet" med henblik på at støtte udsatte og anbragte børns og unges læring gennem en langsigtet og helhedsorienteret indsats, således at udsatte og anbragte børn og unge opnår øget selvværd, faglige succeser og et styrket tilhørsforhold til det danske uddannelsessystem, herunder særligt grund-/ folkeskolen.

## 3. Indsatsen

### 3.1. Indsatsbeskrivelse

Læringsprogrammet "Lær for Livet" ("**Indsatsen**") er et langsigtet og helhedsorienteret læringsprogram for Deltagerne (som defineret i punkt 3.3), der gennem programmet skal styrke Deltagernes læring og livsduelighed med henblik på at skabe et fundament, der gør Deltagerne i stand til at gennemføre folkeskolens afgangsprøve (FSA) og eventuelt en ungdomsuddannelse, og på længere sigt skal sikre, at Deltagerne er i stand til at skabe sig et selvforsørgende liv.

Indsatsen forløber over en seksårig periode ("**Indsatsperioden**") og bygger på følgende primære tre indsatsområder: (i) Learning Camps, (ii) en mentorordning baseret på frivillige kræfter, samt (iii) en brobygning fra Indsatsen til Deltagernes hverdag. Aftalen træder i kraft den 15. november 2021. Visitationsperioden starter 1. januar 2022 og selve indsatsen for den første årgang (de første 20 børn) starter 1. maj 2022.

*Learning Camps.* Indsatsens forløb indledes med en Learning Camp af ti dages varighed, der har til formål at øge Deltagernes faglige og sociale kompetencer ved hjælp af undervisning i dansk, matematik samt personlige og sociale kompetencer. Herefter og i det første år af Indsatsperioden afholdes yderligere to Learning Camps – fem dage i efterårsferien, og tre dage i løbet af foråret - og i de resterende fem år af Indsatsperioden afholdes minimum én tema Learning Camp om året af varierende længde. Eksempler på temaer for tema Learning Camps er: eksamenstræning, personlig udvikling, overgang til voksenlivet eller dansk- og matematik. Tema Learning Camps er bygget op om daglige undervisninger af ca. 6 timer varighed med et varieret forløb, hvor der både er plads til ro, leg og fokuseret læring, samt test af Deltagernes kompetencer inden for læsning, stavning og matematik for at måle udvikling og fremskridt for den enkelte Deltager.

*Mentorordning.* Som led i Indsatsen vil hver Deltager blive tilknyttet en frivillig mentor, hvis formål er at støtte Deltagerens lyst til læring samt bidrage med oplevelser og alment dannende aktiviteter et par timer, 2-4 gange om måneden i Indsatsperioden.

*Brobygning.* For at styrke forankringen af Deltagerens læring fra Learning Camps til Deltagerens hverdag i den pågældendes uddannelsesinstitution og anbringelsessted/hjem, omfatter Indsatsen initiativer, som skal bygge bro mellem Learning Camps, uddannelsesinstitutionen, mentoren og anbringelsesstedet/hjemmet.

Ud over de tre primære indsatsområder omfatter Indsatsen også jævnlig udsendelse af bogpakker samt gennemførelse af forskellige dagsarrangementer og klubaktiviteter forskellige steder i Danmark.

Indsatsen skal leveres af Leverandøren (som defineret i punkt 6) og gennemførelsen af Indsatsen skal ske i overensstemmelse med vilkårene og betingelserne i dette Tilsagn, der accepteres ved underskrift på Tilsagnet.

### 3.2. Specifikation af målgruppe

Børn og unge skal have følgende visitationskarakteristika for at blive visiteret til Indsatsen:

- 1) barnet eller den unge skal enten være anbragt i en forventet stabil flerårig anbringelse eller modtager forebyggende foranstaltninger, som Kommunen anvender for at støtte udsatte børn og unge samt deres familier, jf. SEL § 52.3;
- 2) barnet eller den unge skal være mellem 9 og 13 år gammelt, dvs. barnet eller den unge skal ved gennemførelsen af den første Learning Camp være fyldt minimum 9 år og maksimalt 13 år;
- 3) barnet eller den unge skal være normalt begravet, dvs. befinder sig kognitivt inden for normalområdet, indskrivning i en specialklasse er ikke som udgangspunkt en eksklusionsgrund; og

- 4) der foreligger en socialfaglig vurdering fra Kommunen, der underbygger, at barnet vil kunne profitere af Indsatsen, herunder vil kunne deltage i Learning Camps samt have tilknyttet en mentor.

(børn og unge med ovenstående karakteristika betegnes herefter tilsammen som "**Målgruppen**")

I tillæg til ovennævnte visitationskarakteristika, sker visitation til Indsatsen også på baggrund af en socialfaglig vurdering, der foretages af Kommunen. Som led i denne vurdering skal der lægges vægt på, om barnet vil kunne indgå i et konstruktivt og udviklende læringsfællesskab med andre børn og voksne, samt om barnet vil være i stand til at deltage og gennemføre Indsatsen, herunder de dertilhørende indsatsområder (se punkt 3.1). Hvis der er flere visiterede børn og unge end Indsatsen fordrer, visiteres de børn og unge, der efter Kommunens skøn bedst passer til Indsatsen.

Kommunen skal sikre, at ovenstående visitationskarakteristika uddybes og specificeres (efter behov) i leverandøraftalen med Leverandøren.

### **3.3. Visitation til Indsatsen og deltagelse i Indsatsen**

I Indsatsperioden forventes Indsatsen at have en volumen på gennemsnitligt 20 visiterede børn og unge ("**Deltagerne**") årligt i en fireårig periode ("**Visitationsperioden**"). Det er Kommunen, herunder Familiecentret, Aarhus Kommune, der er ansvarlige for at visitere børn og unge til Indsatsen, og Kommunen skal i videst muligt omfang tilstræbe en jævn fordeling af Deltagerne i Visitationsperioden, samt at Deltagerne udgøres af 50 procent anbragte børn og 50 procent børn, der modtager forebyggende foranstaltninger på visitationstidspunktet.

I Visitationsperioden finder den årlige visitation til Indsatsen sted i perioden fra december i året før opstartsåret til april i opstartsåret, således at Kommunen senest den 1. maj i opstartsåret kan sende data på Deltagerne til Leverandøren, herunder underskrevet samtykke fra Deltagerens forældre.

Deltagerens deltagelse i Indsatsen varer i hele Indsatsperioden, hvilket betyder, at selvom Deltageren skulle blive hjemgivet eller flytte fra det anbringelsessted, som Deltageren var tilknyttet på visitationstidspunktet i Indsatsperioden, vil Deltageren fortsat være tilknyttet Indsatsen i samme omfang som før hjemgivelsen/flytningen. Deltagerens deltagelse i Indsatsen kan således ikke overdrage eller videregives til andre børn eller unge. Kommunen har dog ikke lov hjemmel til at fortsætte betaling af Deltagerens deltagelse i Indsatsen, såfremt Deltagerens biologiske forældre eller en hjemmeboende Deltager og dens forældre flytter fra Kommunen, og Kommunen vil i disse tilfælde være forpligtet til at stoppe Deltagerens deltagelse i Indsatsen, hvis den nye hjemkommune ikke ønsker at finansiere Deltagerens deltagelse i Indsatsen.

Kommunen skal sikre, at visitationsprocessen beskrives nærmere i leverandøraftalen med Leverandøren.

Hvis en Deltagers aktivitetsniveau i forhold til Indsatsen er lavt i en periode, skal Kommunen sikre, at Leverandøren gennemfører mindst to årlige opfølgninger med Deltageren, hvor Deltageren vil få mulighed for at frasige sig videre deltagelse i Indsatsen. Som led i disse årlige opfølgninger skal Leverandøren endvidere indgå i løbende dialog med Deltagerens anbringelsessted/hjem samt Kommunen med henblik på at afdække muligheder, der kan sikre en aktiv deltagelse i Indsatsen fra Deltageren, f.eks. ved at understøtte, at Deltagere, der har relationer til hinanden, deltager til de samme Learning Camps.

I visse tilfælde vil der være behov for at sætte en Deltagers deltagelse i Indsatsen i "bero", dvs. at Deltageren, for en afgrænset periode, ikke vil have tilknyttet en mentor eller deltage i Learning Camps, f.eks. fordi Deltageren oplever psykiske udfordringer/udredning af diagnoser, flytning, efterskoleophold, skoleskift, potentiel hjemgivelse, anden uro i anbringelsen eller i hjemmet, eller på anden måde er midlertidig forhindret fra deltagelse i Indsatsen. Hvis en Deltagers deltagelse i Indsatsen sættes i bero, skal Kommunen sikre, at Leverandøren fire gange årligt skal gennemgå og diskutere Deltagerens situation med Deltagerens anbringelsessted/hjem og Kommunen. Uanset at Deltagerens deltagelse er sat i bero, skal Deltageren løbende modtage tilbud om Learning Camps og andre arrangementer, og Kommunen skal sikre, at der fortsat sker betaling af Deltagerens deltagelse i Indsatsen. Investorerne skal løbende orienteres på styregruppemøderne om, hvor stor en andel af Deltagerne, hvis deltagelse er sat i bero.

Kommunen er berettiget til at beslutte, at en Deltagers deltagelse i Indsatsen skal stoppe, såfremt Deltageren ikke længere aktivt deltager i Indsatsen, og det vurderes, at Deltageren ikke fremover vil deltage aktivt i Indsatsen. Forinden Kommunen træffer sin beslutning, skal Kommunen konsultere og inddrage Deltagerens anbringelsessted/hjem og Leverandøren.

### 3.4. Målsætninger

#### Betalingsmål:

- Deltagerne i programmet deltager aktivt i Indsatsen gennem 5 år.
- En større del af de unge lykkedes med at bestå folkeskolens afgangsprøve (FSA) i årene efter Indsatsen.
- En større andel af de unge lykkedes med at gennemføre en ungdomsuddannelse.

Målene er uddybet i afsnit 4.4

#### Øvrige mål til opfølgning:

Leverandøren skal sikre, at der sker en årlig indsamling af data vedrørende Deltagernes deltagelse i Learning Camps samt brug af mentorordningen.

Desuden skal der udarbejdes en rapporteringsmodel/-format, der gør det muligt at følge Deltagernes udvikling af personlige og sociale kompetence, og som er relevante i forhold til gennemførelse af folkeskolen og en ungdomsuddannelse. Følgegruppen (som beskrevet i punkt 5) har til opgave at udarbejde et oplæg til styregruppen med mulige modeller/formater herfor. Det forudsættes, at Leverandørens nye analyse-setup indgår i Følgegruppens arbejde hermed.

Betalingsmålene er nærmere beskrevet under punkt 4.4.

## 4. Tilskud og betalingsmekanisme

### 4.1 Udbetaling af Tilskuddet

På de vilkår og betingelser, der er anført i Tilsagnet, giver Investorerne tilsagn om at yde et samlet betinget tilskud til Kommunen på i alt 17.327.000 kr. (2022-priser) ("**Tilskuddet**") over Tilsagnets løbetid, fordelt ligeligt mellem Investorerne, således at hver Investor bidrager med i alt 8.663.500 kr. Kommunen anerkender, at Tilsagnet er afgivet og hver udbetalt del af Tilskuddet ydes på betingelse af, at det anvendes til finansiering af indkøb af de for Indsatsen relevante ydelser, og Kommunen erklærer alene at ville anvende Tilskuddet til dette formål.

Investorerne skal udbetale en andel af det samlede tilskud årligt pr. 1. juli, medmindre Parterne aftaler andet. Den første udbetaling af Tilskuddet skal ske den 1. juli 2022, og den sidste udbetaling af Tilskuddet skal ske den 1. juli 2030.

Udbetalingen af Tilskuddet sker til Aarhus Kommunes bankkonto hos Nordea Bank, registreringsnummer 2211, kontonummer 6446 467 032 med referencen " Social effektiv investering – Lær for Livet".

Tilskuddet reguleres årligt jf. afsnit 4.5.

### 4.2 Tilbageholdelse af Tilskuddet

Investorerne er berettiget til midlertidigt at tilbageholde udbetaling af Tilskuddet, såfremt vilkårene og betingelserne i Tilsagnet ikke er overholdt eller opfyldt. Dette kan blandt andet være tilfældet, hvis:

- i. Mindre end 15 børn og unge visiteres til Indsatsen i et givent år i Indsatsperioden;

- ii. Frafaldet af Deltagere til Indsatsen har været 25 procent eller mere i løbet af et givent år i Indsatsperioden;
- iii. Tilskuddet ikke anvendes til fordel for Indsatsen; eller
- iv. Der sker væsentlige afvigelser fra tids- og aktivitetsplanen (Bilag 1).

Hvis Investorerne beslutter midlertidigt at tilbageholde udbetalingen af Tilskuddet, skal Investorerne orientere Kommunen herom hurtigst muligt.

Hvis omstændighederne der ligger til grund for den midlertidig tilbageholdelse af udbetalingen af Tilskuddet ikke er afhjulpet senest ved udløb en rimelig afhjælpningsfrist fastsat af Investorerne, er Investorerne berettiget, men ikke forpligtet, til at tilbagekalde Tilsagnet og derved indstille udbetalingen af ikke-udbetalte Tilskud samt kræve udbetalte Tilskud tilbagebetalt, jf. punkt 4.3.

### **4.3 Tilbagekaldelse af Tilsagnet**

Investorerne er berettiget til ensidigt at tilbagekalde Tilsagnet og derved indstille udbetalingen af ikke-udbetalte Tilskud samt kræve udbetalte Tilskud tilbagebetalt, såfremt:

- (i.) Der ikke sker en realisering af en væsentlige del af de planlagte aktiviteter i Projektplanen i de første to (2) kvartaler af Indsatsens levetid;
- (ii.) Forholdene omtalt i punkt 4.2(i) og 4.2(iv) indtræder og forholdene ikke berigtiges af Kommunen i overensstemmelse med punkt 4.2; eller
- (iii.) Kommunen i øvrigt misligholder betingelserne eller ikke efterlever vilkårene som Tilskuddet er ydet på, og en sådan misligholdelse ikke berigtiges omgående. Ved væsentlig misligholdelse er Investorerne berettiget til at tilbagekalde Tilsagnet omgående og uden varsel.

Med undtagelse af omstændighederne anført i dette punkt 4.3, skal Investorerne ikke være berettiget til ensidigt at tilbagekalde Tilsagnet. Partnerne er dog berettiget til ved aftale herom gensidigt at tilbagekalde henholdsvis frasige sig Tilsagnet og i øvrigt bringe Tilsagnet til ophør.

Hvis Investorerne beslutter at udnytte deres ret til ensidigt at tilbagekalde Tilsagnet, skal dette ske ved orientering til Kommunen med en eventuel opgørelse over det udbetalte Tilskud, der kræves tilbagebetalt i forbindelse med tilbagekaldelsen, og med en betalingsfrist på 45 dage. Hver af Investorerne er ensidigt og på den anden Investors vegne berettiget til at tilbagekalde Tilsagnet.

Såfremt Kommunen måtte have indsigelse mod Investorerne ret til ensidigt at tilbagekalde Tilsagnet skal dette gøres gældende over for Investorerne senest 30 dage fra Kommunens modtagelse af Investorerne orientering om tilbagekaldelsen. Kommunens indsigelse skal indeholde en redegørelse om, hvorfor tilbagekaldelsen bestrides.

Tvisten skal herefter søges løst i overensstemmelse med Tilsagnets punkt 8.

### **4.4 Tilbagebetaling af Tilskuddet**

Tilbagebetalingsmekanismen tager udgangspunkt i indeværende aftalegrundlag mellem Kommunen og Investorerne. Kommunens tilbagebetaling af Tilskuddet til Investorerne er knyttet til realiseringen af nedenstående resultatmål.

Betalingsmålene evalueres efter 2 år fra Indsatsperiodens påbegyndelse. Ved væsentlige afvigelser fra de forudsatte succesrater, kan betalingsmålene justeres, såfremt Investorerne og Kommunen kan opnå enighed herom. Målene kan ligeledes justeres i løbende i af tilbagebetalingsperioden, hvis der opstår forhold, som taler imod hensigterne med Indsatsen, og såfremt parterne er enige herom. Et særligt opmærksomhedspunkt vil i denne sammenhæng være, om Deltagernes frafald fra Indsatsen er markant højere end forventet, fx som følge af fraflytning eller sociale udfordringer, som bevirker, at visse Deltagere ikke har mulighed eller overskud til at tage del i Indsatsen.

Kommunen er forpligtet til at tilbagebetale Tilskuddet, når det er afklaret om et betalingsmål er opnået. Tilbagebetaling til Investorerne forløber som beskrevet i Bilag 3.

Betalingsmekanismen består af målene beskrevet nedenfor.

Såfremt mere end 1/5 af Deltagerne, der er påbegyndt Indsatsen i samme opstartsår, er sat i bero på opgørelsestidspunktet (svarende til mere end fire Deltagere, hvis der er 20 Deltagere), vil resultatbetalingen for betalingsmål 1-3, ligeledes omfatte de Deltagere, der ligger ud over denne grænse. Konkret vil det betyde, at hvis der eksempelvis er fem Deltagere, hvis Indsats er sat i bero på opgørelsestidspunktet, vil der skulle ske tilbagebetaling til Investorerne for en ekstra Deltager ud over de Deltagere, der er aktive i Indsatsen. Betalingen for denne Deltager vil skulle svare til den gennemsnitlige tilbagebetaling for de øvrige Deltagere med samme opstartsår. Alternativt skal der opnås enighed mellem Kommunen og Investorerne om en alternativ betalingsmodel for betalingsmål 1-3.

Kommunen har ansvaret for at udarbejde opgørelser over udviklingen i betalingsmålene. Opgørelserne vil dels basere sig på dokumentation, som Kommunen har ansvaret for at tilvejebringe, dels dokumentation, som Leverandøren har ansvar for at tilvejebringe, jf. oversigten nedenfor.

#### Samlet betalingsmekanisme

Kommunens tilbagebetaling af det samlede Tilskud til Investorerne er knyttet til realiseringen af følgende mål, beskrevet i tabellen nedenfor. Ved hver evaluering opgøres resultaterne for Deltagerne, som modtager eller har modtaget Indsatsen. Deltagernes resultater kan udløse tilbagebetaling til Investorerne i 9 år, efter at de er påbegyndt programmet, hvoraf det år, hvor programmet finder sted, er år ét (1) ud af 9. Det fremgår også af Bilag 4. Alle de beskrevne betalingsmål evalueres på den samlede population af Deltagere, der starter i Indsatsen. Tilbagebetalingen udregnes som antal Deltagere, der opnår de enkelte betalingsmål, ganget med betalingen pr. person (tabellen nedenfor). Deltagere, hvor Indsatsen er sat midlertidig i "bero", indgår ikke i beregningsgrundlaget. Tilbagebetalingerne reguleres årligt jf. afsnit 4.5.

Nedenfor defineres betalingsmålene og betalingsmekanismen. Kommunen påtager sig de resultatbetalinger, der fremgår af tabellen, herunder også statslige og regionale besparelser.

Betalingsmål	Tilbagebetaling	Datakilde	Detaljer
<b>Deltagelse i Indsatsen efter 1 år: Deltagerne har i år 1 af deres deltagelse i Indsatsen deltaget i mindst 2 Learning Camps og haft en mentor tilknyttet.</b>	47.000 kr./Deltager	Løbende systematisk registrering hos Leverandøren vha Odoo.	Tilbagebetaling udløses for hver Deltager, der har deltaget i mindst 2 Learning Camps i år 1, samt deltaget i mentorordningen. Målingen finder sted årligt pr. den første hverdag i juli måned, et år efter hvert opstartsår, og tilbagebetaling til Investorerne sker pr. den første hverdag i januar året efter. Det betyder for dette betalingsmål, at første måling finder sted den 1. juli, 2023 og sidste gang den 1. juli 2026, og første betaling finder sted den 1. januar 2024 og sidste gang den 1. januar 2027. Det forventes, at 80 % af deltagerne vil opnå målet.
<b>Deltagelse i Indsatsen efter 3 år: Deltagerne har i år 2 og 3 af deres deltagelse i Indsatsen deltaget i mindst én Learning Camp årligt eller haft en mentor tilknyttet i perioden</b>	53.000 kr./Deltager	Løbende systematisk registrering hos Leverandøren vha Odoo.	Tilbagebetaling udløses for hver Deltager, der har deltaget på én Learning Camp årligt i år 2 og 3 eller på baggrund af, at Deltageren har haft en mentor tilknyttet i løbet af de 2 år. Målingen finder sted pr. den første hverdag i juli måned, tre år efter hvert opstartsår, og tilbagebetaling til Investorerne sker pr. den første hverdag i januar året efter. Det betyder for dette betalingsmål, at første måling finder sted den 1. juli, 2025 og sidste gang den 1. juli 2028, og første betaling finder sted den 1.

			januar 2026 og sidste gang den 1. januar 2029. Det forventes, at 70 % af deltagerne vil opnå målet.
<b>Deltagelse i Indsatsen efter 5 år: Deltagerne har i år 5 af deres deltagelse i Indsatsen deltaget i mindst én Learning Camp eller haft en mentor tilknyttet i perioden</b>	55.000 kr./Deltager	Løbende systematisk registrering hos Leverandøren vha Odoo.	Tilbagebetaling udløses for hver Deltager, der har haft en tilknyttet mentor på et tidspunkt i løbet af år 5 eller har deltaget på én Learning Camp i år 5. Målingen finder sted pr. den første hverdag i juli måned, fem år efter hvert opstartsår, og tilbagebetaling til Investorerne sker pr. den første hverdag i januar året efter. Det betyder for dette betalingsmål, at første måling finder sted den 1. juli, 2027 og sidste gang den 1. juli 2030, og første betaling finder sted den 1. januar 2028 og sidste gang den 1. januar 2031. Det forventes, at 55 % af deltagerne vil opnå målet.
<b>Deltagerne har bestået folkeskolens afgangsprøve (FSA) senest seks år efter deres deltagelse i Indsatsen.</b>	120.000 kr./Deltager	Ift. de Deltagere, der går i folkeskole i Aarhus Kommune vil data kunne udtrækkes fra kommunens eget fagsystem, Tabulex TEA. Ift. Deltagere, der er anbragt, og som går i folkeskole i en anden kommune, vil data som udgangspunkt skulle indhentes fra disse Deltageres opholdskommuner.	Betaling udløses for hver Deltager, der senest 6 år efter opstart i Indsatsen, har bestået folkeskolens afgangsprøve (FSA). I lighed med de nationale retningslinjer defineres en bestået afgangsprøve (FSA) på følgende vis: 1) den unge har minimum 2,0 i karaktergennemsnit (ingen oprunding), og 2) den unge har aflagt alle obligatoriske prøver i folkeskolen Målingen finder sted i september seks år efter hvert opstartsår, og tilbagebetaling til Investorerne sker pr. den første hverdag i januar året efter. Det betyder for dette betalingsmål, at første måling finder sted den 1. september, 2028 og sidste gang den 1. september 2031, og første betaling finder sted den 1. januar 2029 og sidste gang den 1. januar 2032. Det forventes, at 69 % af deltagerne vil opnå målet.
<b>Deltagere, der har bestået folkeskolens afgangsprøve (FSA), har enten gennemført en ungdomsuddannelse eller har minimum 1 års studieaktivitet på en ordinær ungdomsuddannelse og er studieaktive på målingstidspunktet senest ni år efter deres deltagelse i Indsatsen.</b>	120.000 kr./Deltager	Ift. de Deltagere, som på opgørelsestidspunktet er bosiddende i Aarhus Kommune, vil Aarhus Kommune kunne indhente data direkte via STIL/Danmarks Statistik. Ift. de øvrige Deltagere vil data som udgangspunkt skulle indhentes fra disse Deltageres nye hjemkommune.	Betalingen udløses for hver Deltager, der senest 9 år efter deres opstartsår, enten har gennemført en ungdomsuddannelse eller har minimum 1 års studieaktivitet på en ordinær ungdomsuddannelse og fortsat er studieaktive på målingstidspunktet. Der måles på aktiviteten/status i september 9 år efter opstart. Data forventes at foreligge senest i december måned. Tilbagebetaling til Investorerne sker pr. den første hverdag i januar året efter. Det betyder for dette betalingsmål, at første måling finder sted i december, 2031 og sidste gang i december 2034, og første betaling finder sted den 1. januar 2032 og sidste gang den 1. januar 2035 Det forventes, at 52 % af deltagerne vil opnå målet.

Tilbagebetaling til Investorerne foregår således som en enhedspris for et opnået succesmål, der ganges på antallet af opfyldte mål på givne opfølgningstidspunkter. Dermed påtager Investorerne og Kommunen sig forskellige typer risici. Investorernes primære risiko er, hvis Indsatsen ikke skaber de forudsatte effekter, der



skal til for at opnå tilbagebetaling og forrentning. Kommunen påtager sig til gengæld den økonomiske belastning ved, at tilbagebetaling løber over maksimalt 9 år, mens eventuel budgetforbedring først vil opnås senere i forløbet - alt efter hvordan Deltagerne udvikler sig. Det indebærer også en risiko for, at en positiv udvikling igennem 9 år ikke fortsætter som forudsat derefter.

#### *Forrentning af Tilskuddet og begrænsning heraf*

Kommunens betalingsforpligtelse begrænses til et afkastloft på 19,3% ud over den forventede tilbagebetaling. Dette svarer til en årlig forrentning over 13 år på 4,6 % af den risikobærende nettoinvestering (det udbetalte Tilskud, fratrukket en underskudsgaranti på 4,0 mio. kr., som Lauritzen Fonden forventeligt stiller Investorerne). Dette efterreguleres efter endt Indsatsperiode, såfremt tilbagebetalingen overstiger tærskelværdien. En investering på eksempelvis 17.327.000 kr. med en underskudsgaranti på 4,0 mio. kr. i 2022-priser og en forventet tilbagebetaling på 19.976.715 kr. (2022-priser), giver således en maksimal tilbagebetaling på 23.827.000 kr. (2022-priser) hvilket modsvarer et afkastloft på 19,3% over base case (den forventede samlede tilbagebetaling). Afkastloftet reguleres årligt jf. afsnit 4.5. Det forventede, nominelle beløb på afkastloftet bliver dermed 26.516.992 kr.

#### *Beregningseksempel*

Beregningseksempel fremgår af Bilag 2.

#### *Betalinger*

Kommunen er bestiller af indsatsen, og forpligter sig - såfremt de aftalte succes mål for tilbagebetaling opnås - til at tilbagebetale Investorerne det samlede betingede Tilskud for at finansiere levering af en støtteindsats i overensstemmelse med de rammer, som er beskrevet i dette Tilsagn og den betalingsmekanisme, som er beskrevet i afsnit 4.4. Kommunen har endvidere ansvaret for at følge det aftalte budget, beskrevet i bilag 1, og dokumentere og redegøre for afholdte betalinger i forbindelse med den årlige budgetopfølgning i styregruppen.

### **4.5 Regulering af priser**

De ovenfor nævnte beløb for det betingede tilskud, tilbagebetalingerne og afkastloftet, reguleres alle årligt, pr. 1. januar, med udgangspunkt i skønnet for den generelle pris- og lønstigning for det kommende år, benyttet af staten til fastprisberegninger<sup>1</sup>. Første tidspunkt for justering af priserne i kontrakten, er dermed 1. januar 2023. I 2022, er denne stigning opgjort til 1,7 pct., hvilket dermed ville betyde, såfremt priserne skulle justeres i 2022, at alle priser justeres med 1,7 pct. De angivne beløb er opgjort i 2022-priser. Der foretages ingen efterregulering af det i året udbetalte tilskud eller tilbagebetalingerne på baggrund af den faktiske pris- og lønudvikling.

## **5. Styregruppe**

Der nedsættes en styregruppe, som har til formål at monitorere og følge Indsatsen, herunder sikre gennemførelse af alle de aftalte initiativer og opfølgninger samt følge og styre Indsatsens økonomi. Styregruppen forelægges endvidere afrapporteringer af resultatopnåelsen, så de kan træffe beslutninger om eventuelle korrigerende tiltag eller lignende.

Styregruppen sammensættes af repræsentanter for Investorerne samt Kommunen. Derudover vil Leverandøren, ligeledes være repræsenteret i styregruppen. Der nedsættes desuden en indsatsnær følgegruppe. Kommissorium for styregruppen og følgegruppen vil blive udarbejdet efter underskrivelse af dette Tilsagn.

---

<sup>1</sup> <https://oes.dk/oekonomi/finanslov-og-udgiftsopfoelgning/indeks/fastprisberegninger/>

Kommunen har ansvaret for at udarbejde materiale til styregruppen, herunder udarbejde kommissorium for styregruppen og følgegruppen.

Som grundlag for styregruppens arbejde leverer Kommunen resultatopgørelser og afrapporteringer omkring budget – både bagudrettet og fremadrettet. DSI leverer økonomisk overblik over investeringen, på baggrund af de rapporterede resultatopgørelser.

Parterne forpligter sig til at indgå i evaluering og kvalitetssikring.

## 6. Valg af leverandør

Kommunen er bestiller af Indsatsen og har valgt følgende leverandør:

Lær for Livet  
Hejrevej 43, 3. sal  
2400 København NV  
CVR: 35 42 25 44  
("Leverandøren")

Kommunen er ansvarlig for, at Leverandøren leverer ydelser i overensstemmelse med Tilsagnet. Kommunen er endvidere ansvarlig for overholdelse af gældende lovgivning, herunder, men ikke begrænset til, statsstøtteretligt, forvaltningsretligt og udbudsretlige lovgivning, dels ved administrationen af Indsatsen og ved indkøbet af Indsatsen.

## 7. Ændringer og overdragelse

Ændringer af Tilsagnet skal ske skriftligt og tiltrædes af Investorerne og Kommunen.

Rettighederne og forpligtelserne, som er fastsat i dette Tilsagn, må ikke af Kommunen overdrages til tredjemand uden forudgående samtykke fra Investorerne.

Investorerne har ret til at overdrage sine rettigheder og forpligtelser i henhold til dette Tilsagn helt eller delvist til en anden offentlig institution eller en institution, der ejes af det offentlige eller i det væsentlige drives for offentlige midler.

## 8. Tvister, lovvalg og værneting

Tilsagnet og enhver tvist eller ethvert krav, som udspringer af eller opstår i forbindelse med Tilsagnet er underlagt og skal fortolkes i overensstemmelse med dansk ret.

Enhver tvist, som udspringer af eller opstår i forbindelse med Tilsagnet, herunder tvister vedrørende Tilsagnets eksistens, gyldighed eller ophør, skal forsøges løst i mindelighed mellem Parterne. Hvis Parterne ikke har fundet en mindelig løsning senest 60 dage efter tvistens opståen, er hver Part berettiget til at indbringe tvisten for de danske domstole med Københavns Byret som første instans.

## 9. Bilag

Bilag 1 – Projektplan og budget

Bilag 2 – Beregningsprincipper og metode

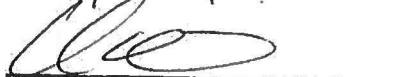
Bilag 3 – Tilbagebetalingsplan

Bilag 4 – Indikatorer for progression

**UNDERSKRIFTSIDE TIL TILSAGN OM BETINGET TILSKUD TIL AARHUS KOMMUNE TIL  
BRUG FOR "LÆR FOR LIVET" INDSATS TIL DE MEST UDSATTE ELLER ANBRAGTE BØRN  
OG UNGE**

For og på vegne af Aarhus Kommune:

Dato: 6/12-2021



Kristian Würtz  
Rådmand for Sociale Forhold og Beskæftigelse

Dato: 14/12 2021

14/12 2021



Thomas Medom  
Rådmand for Børn og Unge

For og på vegne af Rådet for Sociale Investeringer:

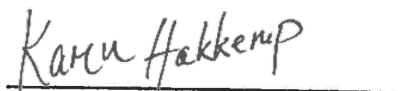
Dato: 20/11-2021



Anne Thorø Nielsen  
Rådsmedlem

For og på vegne af Den Sociale Investeringsfond S/I:

Dato: 4/1-2022



Karen Hækkerup  
Bestyrelsesformand

## Bilag 1 – Projektplan og budget

### Projektplan

- Etablering af governancestruktur, november 2021 til februar 2022
  - Etablering af styregruppe
  - Etablering af følgegruppe
  - Udarbejdelse af kommissorium
- Projektperioden: Implementering, drift, evaluering, november 2021 til primo 2035
  - Implementering af indsatsen herunder udvikling og afholdelse af webinar for relevante medarbejdere i Aarhus Kommune, november 2021 til januar 2022
  - Afklaring af definition af fuld mentorstatus ift. relevante resultatindikatorer. November 2021 til april 2022.
  - Afdækning af mulige alternativer til indhentelse af status på resultatindikatorerne vedrørende henholdsvis FSA og UU, herunder afklaring af samtykkeprocedure i forhold til disse. November 2021 til december 2022.
  - Visitation af børn til projektet, januar til april i årene 2022-2025
  - Opstart af årlige hold, 1. maj i årene 2022-2025
  - Opfølgning på resultatindikatorer for det enkelte barn efter henholdsvis 1, 3, 5, 6 og 9 år efter opstart i indsatsen
  - Opfølgning på de øvrige målsætninger én gang årligt i perioden 2023-2030
  - Afholdelse af styregruppemøder 1-2 gange årligt i projektperioden
  - Evaluering af det samlede projekt, primo 2035

### Budget

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	I alt
	kr. - 2022-prisniveau									
<b>1. Projektledeelse og understøttende aktiviteter</b>										
Projektledeelse i LFL år 1-4	200.000	200.000	200.000	200.000						800.000
Projektledeelse i LFL i resterende år					125.000	125.000	125.000	125.000	125.000	625.000
Udgifter til transport, LFL	18.000	24.000	30.000	36.000	24.000	24.000	18.000	12.000	6.000	192.000
Udgifter til understøttende aktiviteter i Aarhus Kommune	300.000	300.000	300.000	300.000	100.000	100.000	35.000	35.000	30.000	1.500.000
Projektledeelse mv. i Aarhus Kommune	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	25.000	25.000	25.000		300.000
<b>2. Opstart</b>										
Omkostning for opstart	700.000	700.000	700.000	700.000						2.800.000
<b>3. Deltagelse i program</b>										
Hold 1: Omkostninger per barn per år (år 1-6)	550.000	522.500	467.500	440.000	412.500	385.000				2.777.500
Hold 2: Omkostninger per barn per år (år 1-6)		550.000	522.500	467.500	440.000	412.500	385.000			2.777.500
Hold 3: Omkostninger per barn per år (år 1-6)			550.000	522.500	467.500	440.000	412.500	385.000		2.777.500
Hold 4: Omkostninger per barn per år (år 1-6)				550.000	522.500	467.500	440.000	412.500	385.000	2.777.500
<b>I alt</b>	<b>1.813.000</b>	<b>2.341.500</b>	<b>2.815.000</b>	<b>3.261.000</b>	<b>2.136.500</b>	<b>1.979.000</b>	<b>1.440.500</b>	<b>994.500</b>	<b>546.000</b>	<b>17.327.000</b>

#### Udgifter til projektledeelse i Lær for Livet

Vedrører de estimerede merudgifter til administration, der er forbundet med en social investering. Det gælder særligt ift. den løbende opfølgning på både betalingsudløsende og ikke-betalingsudløsende indikatorer og ift. driften af et tættere partnerskab mellem investorerne, Aarhus Kommune og Lær for Livet.

#### *Udgifter til transport i Lær for Livet*

Udgangspunktet for transport til og fra Learning Camps er, at barnets anbringelsessted eller familie selv sørger for, at barnet kommer til og fra camp. For enkelte børn vurderes det dog, at transporten vil kunne udgøre en egentlig barriere, og hvor der fx er risiko for at børnene ellers ikke deltager på camp. Dette vurderes at være en særlig risiko for de ikke-anbragte børn. Der er i opgørelsen af den forventede udgift forudsat en pris på 600 kr. pr. camp pr. barn, der har behov for transport.

#### *Udgifter til projektledelse mv. i Aarhus Kommune*

Vedrører de estimerede udgifter til projektledelse, dataindsamling mv. i Sociale Forhold og Beskæftigelse samt Børn og Unge i Aarhus Kommune.

#### *Udgifter til understøttende aktiviteter i Aarhus Kommune*

Igangsættelsen af læringsprogrammet Lær for Livet betyder, at der i Aarhus Kommune skal løftes nogle nye opgaver. Det drejer sig blandt andet om den årlige visitation af 20 børn, samtaler med de berørte forældre/plejeforældre og opfølgning på børnene i projektet. Indsatsen giver endvidere behov for at afsætte ekstra ressourcer til samarbejdet mellem mentor og skole, herunder inddragelse af PPR m.fl.

#### *Udgifter til opstart og deltagelse i læringsprogrammet Lær for Livet*

Der betales 35.000 kr. i opstartsafgift pr. barn, og en variabel omkostning pr. barn på 27.500 kr. for hvert år barnet deltager i programmet. I forbindelse med opstarten betales således 62.500 kr. mens den samlede betaling andrager 200.000 kr. pr. barn for et fuldt programforløb. Der betales kun for børn, som er indskrevet i programmet i et givet år. Der er på baggrund af Lær for Livets erfaringer forudsat i budgettet, at der er et årligt frafald på 7 procent.

## Bilag 2 – Beregningsprincipper

### Eksempelberegning på resultatbetaling

Nedenstående viser en eksempelberegning med udgangspunkt i det givne rate card i afsnit 4.4. samt forventede omkostninger til indsatsen. I eksempelberegningen er der vist de forudsatte succesrater, som beregningen bygger på, men som i realiteten vil afhænge af deltagernes opnåede mål.

**Tabel 1. Eksempel på antaget livsbaneforløb (succesrater i procent) og betalinger**

Antal deltagere (pr. årgang)	20
Antal årgange	4
Opstartspris (år 1) pr. Deltager	35.000
Driftspris (år 1-6) pr. Deltager	27.500
Projektledelse i kommunen alle hold	Se tabel 2
Transportomkostninger hos Leverandøren alle hold	Se tabel 3
Projektledelse hos Leverandøren pr. år (år 1-4) alle hold	200.000
Projektledelse hos Leverandøren pr. år (år 5-6) alle hold	125.000
Varighed af forløb et hold, antal år	9
Startdato	01-07-2022
Prisfremskrivningsfaktor per år	1,86%
<b>Succesrater antaget i tabel 4, pr. årgang</b>	
Succesrate 1: deltagelse i indsatsen efter et år	80%
Succesrate 2: deltagelse i indsatsen efter tre år	70%
Succesrate 3: deltagelse i indsatsen efter fem år	55%
Succesrate 4: Bestå FSA (efter 6 år)	69%
Succesrate 5: Påbegyndt eller færdiggjort ungdomsuddannelse (efter 9 år)	52%

**Tabel 2. Projektledelse i kommunen**

2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
345.000	345.000	345.000	345.000	145.000	125.000	60.000	60.000	30.000

**Tabel 3: Estimerede transportomkostninger hos Lær for Livet**

Hold/år (kr.)	2022-23	2023-24	2024-25	2025-26	2026-27	2027-28	2028-29	2029-30	2030-31	I alt
2022	18.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000				48.000
2023		18.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000			48.000
2024			18.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000		48.000
2025				18.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	48.000
I alt	18.000	24.000	30.000	36.000	24.000	24.000	18.000	12.000	6.000	192.000

## Tabel 4. Eksempelberegning på betalingsstrømme baseret på ratecard og ovenstående scenarie.

### Resultatberegninger for et hold

	Tidspunkt for måling												I alt	Fordeling			
	1 år	2 år	3 år	4 år	5 år	6 år	7 år	8 år	9 år	10 år	11 år	12 år					
<b>1. Programdeltagelse</b>																	
80% af de tilmeldte børn har deltaget i camps og modtaget en mentor	780.235	794.747	809.529	824.586												3.209.097	14%
70% af indskrevne børn i år 2 og 3 har deltaget i de årlige camps eller haft en mentor tilknyttet			798.764	813.621	828.755	844.169										3.285.309	14%
50% af børnene i år 5 har haft en mentor eller deltaget på camps					675.737	688.305	701.108	714.148								2.779.298	12%
<b>2. Består FSA</b>																	
Består folkeskolens afgangsprøve						1.680.038	1.915.007	1.950.626	1.986.908							7.732.578	33%
<b>3. Påbegynder UU</b>																	
Påbegynder en ungdomsuddannelse									1.494.157	1.521.949	1.550.257	1.579.092				6.145.454	27%
<b>I alt</b>	780.235	794.747	1.608.293	1.638.208	1.504.491	3.412.513	2.616.115	2.664.774	3.481.065	1.521.949	1.550.257	1.579.092				23.151.737	100%

### Omkostninger

	Tidspunkt for måling												I alt	Fordeling			
	År 0	År 1	År 2	År 3	År 4	År 5	År 6	År 7	År 8	År 9	År 10	År 11			År 12		
<b>Prisudvikling</b>	10000	10186	10375	10568	10765	10965	11169	11377	11589	11804	12024	12247					
<b>1. Projektledelse</b>																	
Projektledelse i LFL år 1-4	200.000	203.720	207.509	211.369												822.598	4%
Projektledelse i LFL i resterende år					134.563	137.066	139.615	142.212	144.857							698.312	4%
Projektledelse i Aarhus Kommune	345.000	351.417	357.953	364.611	156.093	137.066	67.015	68.262	34.766							1.882.182	10%
Transport LFL	18.000	24.446	31.126	38.046	25.836	26.317	20.105	13.652	6.953							204.482	1%
<b>2. Opstart</b>																	
Omkostning for opstart	700.000	713.020	726.282	739.791												2.879.093	16%
<b>3. Deltagelse i program</b>																	
Hold 1: Omkostninger per barn per år (år 1-6)	550.000	532.219	485.053	465.011	444.057	422.162										2.898.502	16%
Hold 2: Omkostninger per barn per år (år 1-6)		560.230	542.118	494.075	473.661	452.316	430.014									2.952.414	16%
Hold 3: Omkostninger per barn per år (år 1-6)			570.650	552.201	503.265	482.471	460.729	438.012								3.007.329	16%
Hold 4: Omkostninger per barn per år (år 1-6)				581.284	562.472	512.625	491.445	469.299	446.159							3.063.265	17%
<b>I alt</b>	1.813.000	2.385.052	2.920.692	3.446.369	2.299.946	2.170.022	1.608.923	1.131.437	632.735	-	-	-	-	-	-	18.408.177	100%

### Samlet cash flow

	Tidspunkt for måling												I alt			
	0 år	1 år	2 år	3 år	4 år	5 år	6 år	7 år	8 år	9 år	10 år	11 år		12 år		
Udgifter	1.813.000	2.385.052	2.920.692	3.446.369	2.299.946	2.170.022	1.608.923	1.131.437	632.735	0	0	0	0	0	0	18.408.177
Indtægter	0	780.235	794.747	1.608.293	1.638.208	1.504.491	3.412.513	2.616.115	2.664.774	3.481.065	1.521.949	1.550.257	1.579.092			23.151.737
<b>Talt</b>	-1.813.000	-1.604.817	-2.125.945	-1.838.076	-661.738	-665.531	1.803.590	1.484.677	2.032.039	3.481.065	1.521.949	1.550.257	1.579.092			4.743.560



## Bilag 3 - Betalingsplan

<b>Tilbagebetaling</b>	<b>Frist for fremsendelse af beregning til Styregruppen</b>	<b>Betalingsfrist</b>
1. tilbagebetaling	10. december 2023	1. januar 2024
2. tilbagebetaling	10. december 2024	1. januar 2025
3. tilbagebetaling	10. december 2025	1. januar 2026
4. tilbagebetaling	10. december 2026	1. januar 2027
5. tilbagebetaling	10. december 2027	1. januar 2028
6. tilbagebetaling	10. december 2028	1. januar 2029
7. tilbagebetaling	10. december 2029	1. januar 2030
8. tilbagebetaling	10. december 2030	1. januar 2031
9. tilbagebetaling	10. december 2031	1. januar 2032
10. tilbagebetaling	10. december 2032	1. januar 2033
11. tilbagebetaling	10. december 2033	1. januar 2034
12. tilbagebetaling	10. december 2034	1. januar 2035
Evt. justering af tidligere betalinger pga. opdateret data.	10. januar 2035	1. februar 2035

## Bilag 4 – Indikatorer for progression

Formålet med Indsatsen er at støtte Deltagernes læring gennem en langsigtet og helhedsorienteret indsats, så der skabes et fundament for, at Deltagerne bliver rustet til at gennemføre folkeskolens afgangsprøve (FSA) og en ungdomsuddannelse, så det overordnede mål – at Deltagerne i sidste ende kan skabe sig et godt og selvforsørgende liv – kan indfries. Med udgangspunkt heri er det besluttet, at det skal indgå i betalingsmekanismen, om Deltagerne har henholdsvis bestået folkeskolens afgangsprøve (FSA) og påbegyndt eller gennemført en ungdomsuddannelse. Som en proxy for, om Deltageren er i en positiv udvikling socialt og fagligt, medtages Deltagernes deltagelse i Indsatsen som den tredje betalingsudløsende indikator.

Nedenfor er der lavet en uddybende beskrivelse af de resultatindikatorer, som indgår i betalingsmodellen.

### A. Programdeltagelse

Lær For Livet bygger på tre indsatsområder: Learning Camps, en mentorordning baseret på frivillige kræfter samt en brobygning fra programmet til børnenes hverdag. Der sættes med denne resultatindikator fokus på de målbare aktiviteter – deltagelse i learning camps samt tilknytning af mentor.

De konkrete resultatmål fremgår af afsnit 4.4. ovenfor. De specifikke succesrater er fastsat med udgangspunkt i Lær for Livets konkrete erfaringer med børnenes/de unges deltagelse i camps samt tilknytning til mentor.

Betaling udløses for hvert barn, der lever op til resultatmålene. Det bemærkes, at mentorrelationen kun udløser betaling, hvis der er "fuld mentorstatus" ved måletidspunkt.

Målingen finder sted den første hverdag henholdsvis 1, 3 og 5 år efter programstart og betaling til Investorerne sker den første hverdag i den efterfølgende måned. Det er Lær for Livet, som via løbende systematisk registrering, måler børnenes programdeltagelse og på baggrund heraf fremsender oversigter til Kommunen senest august, således at Kommunen kan beregne betalingsforpligtelsen.

### B. Bestået FSA

På kortsigt er formålet med Indsatsen, at Deltagerne bliver rustet til at gennemføre folkeskolens afgangsprøve (FSA). Som en del af betalingsmekanismen måles der derfor på, i hvilket omfang Deltagerne består folkeskolens afgangsprøve (FSA). Det konkrete resultatmål er som følgende, jf. afsnit 4.4. ovenfor:

- 69 procent af Deltagerne har bestået folkeskolens afgangsprøve (FSA) senest 6 år efter deres deltagelse i Indsatsen.

Dette skal ses i forhold til, at det med udgangspunkt i historiske Aarhus-data for en population svarende til Målgruppen forventes, at ca. 50 procent af Målgruppen ville bestå folkeskolens afgangsprøve (FSA) uden at deltage i læringsprogrammet "Lær for Livet".

Den specifikke succesrate baserer sig på følgeforskning fra DPU, Aarhus Universitet. Følgeforskningen viser, at 8 ud af 10 unge i læringsprogrammet "Lær for Livet" består folkeskolens afgangsprøve (FSA). Det er dog Leverandørens og Kommunens vurdering, at Indsatsen ikke kun vil have en positiv effekt for Deltagerne, der har deltaget i hele Indsatsperioden af Indsatsen, men også vil have en positiv effekt på Deltagerne, der har deltaget i Indsatsen i en del af Indsatsperioden. Med udgangspunkt heri, skønnes det, at den marginale effekt for Deltagerne, der har deltaget i Indsatsen i minimum halvdelen af Indsatsperioden, gennemsnitligt vil svare til ca. halvdelen af den marginale effekt af Indsatsen for Deltagerne, som gennemfører hele Indsatsperioden.

Konkret måles der for de Deltagere, som starter i 2022, i september 2028, mens der i september 2029 måles for de Deltagere, som startede i 2023 og så fremdeles. Dette betyder, at hvis en Deltager først består folkeskolens afgangsprøve (FSA) 8 år efter pågældende Deltagers opstartsår, vil dette ikke udløse en tilbagebetaling til Investorerne, selvom dette ligger inden for den samlede projektperiode.

Da det er en administrativ tung proces at indhente data fra de øvrige kommuner, skal det i regi af styregruppen afdækkes, hvorvidt disse data i stedet kan fremskaffes via Leverandøren, som en del af deres kommende generelle opfølgingsdesign for deres læringsprogram, herunder om dette vil være hensigtsmæssigt i forhold til processen.

## C. Ungdomsuddannelse

På den længere bane er målet med Indsatsen, at de unge i højere grad gennemfører en ungdomsuddannelse, da dette vil bidrage positivt til at de på sigt kan skabe et sig et godt og selvforsørgende liv. Som en del af betalingsmekanismen måles der derfor på, i hvilket omfang de unge gennemfører eller kommer godt i gang med en ungdomsuddannelse. Af hensyn til den samlede længde på investeringen er det konkrete resultatmål fastsat som følgende, jf. afsnit 4.4. ovenfor:

- 52 procent af Deltagerne er som minimum i gang med en ungdomsuddannelse 3 år efter at have bestået folkeskolens afgangsprøve (FSA).

Denne succesrate skal ses i forhold til, at det med udgangspunkt i historiske Aarhus-data for en population svarende til Målgruppen forventes, at knap 40 procent af Målgruppe har gennemført en ungdomsuddannelse, når de er i starten af 20'erne, uden at have deltaget i læringsprogrammet "Lær for Livet".

Den specifikke succesrate baserer sig på følgeforskning fra DPU, Aarhus Universitet. Følgeforskningen viser, at 78 procent af de unge, der har fulgt læringsprogrammet "Lær for Livet" i 6 år, er i gang med en ungdomsuddannelse 2 år og 3 måneder efter at have bestået folkeskolens afgangsprøve (FSA). Det er dog Leverandørens og Kommunens vurdering, at Indsatsen ikke kun vil have en positiv effekt for Deltagerne, der har deltaget i hele Indsatsperioden af Indsatsen, men også vil have en positiv effekt på Deltagerne, der har deltaget i Indsatsen i en del af Indsatsperioden. Med udgangspunkt heri, skønnes det, at den marginale effekt for Deltagerne, der har deltaget i Indsatsen i minimum halvdelen af Indsatsperioden, gennemsnitligt vil svare til ca. halvdelen af den marginale effekt af Indsatsen for Deltagerne, som gennemfører hele Indsatsperioden.

Konkret måles der for de Deltagere, som starter i 2022, i september 2031, mens der i september 2032 måles for de Deltagere, som startede i 2023 og så fremdeles. Dette betyder, at hvis en Deltager først kommer i gang med en ungdomsuddannelse 10 år efter pågældende Deltagers opstartsår, vil dette ikke udløse en tilbagebetaling til Investorerne, selvom dette vil kunne ligge inden for den samlede projektperiode.

Da det er en administrativ tung proces at indhente data fra de øvrige kommuner, skal det i regi af styregruppen afdækkes, hvorvidt disse data i stedet kan fremskaffes via Leverandøren, som en del af deres kommende generelle opfølgingsdesign for deres læringsprogram, herunder om dette vil være hensigtsmæssigt i forhold til processen. Alternativt kan der overvejes anden opgørelsesmetode for Deltagere, der ikke bor i Aarhus Kommune. En model kunne være at forudsætte, at disse Deltagere vil klare sig lige så godt, som de Deltagere der bor i Aarhus Kommune på opgørelsestidspunktet, og beregne betalingsforpligtelsen på baggrund heraf.