



## Partnerskabsaftale

Aftale om Partnerskab mellem Den Sociale Investeringsfond og Aarhus Kommune, som har til formål at understøtte udvikling og skalering af sociale investeringsprogrammer inden for sundhed og livsstilssygdomme.

Denne partnerskabsaftale ("**Partnerskabsaftalen**") er indgået den 23. maj, 2025 mellem

(1) Den Sociale Investeringsfond S/I, CVR-nr. 40056823, Lygten 39, 2400 København NV ("**DSI**")

og

(2) Sundhedsfonden i Aarhus Kommune, CVR-nr. 55133018, Rådhuspladsen 2, 8000 Aarhus C ("**Sundhedsfonden**")

(DSI og Aarhus er individuelt refereret til som en "**Part**" og samlet "**Parterne**").

### 1. Baggrund, formål og omfang

1.1 Denne Partnerskabsaftale har til formål at regulere Parternes rettigheder og forpligtelser i et samarbejde, så Parterne i overensstemmelse med Partnerskabsbeskrivelsen og denne Partnerskabsaftale kan samarbejde om at opfylde ovennævnte formål.

1.2 Formålet med partnerskabet og de konkrete mål for samarbejdet fremgår af Partnerskabsbeskrivelsen ("**Partnerskabsbeskrivelsen**"), i Bilag 1.2.

### 2. Parternes samarbejde

2.1 Sundhedsfonden i Aarhus Kommune er repræsenteret ved et af Byrådet udpeget investeringsråd. Investeringsrådet består af fem eksterne medlemmer.

2.2 Parterne er enige om at samarbejde loyalt med henblik på at opnå og opfylde de mål og forpligtelser, der følger af denne Partnerskabsaftale og Partnerskabsbeskrivelsen. Parterne er enige om, at i afsendelsen af fælles udarbejdede produkter, anføres alle parter som afsendere.

### 3. Tilknytning af samarbejdspartnere og projektpartnere

3.1 Parterne er enige om, at der løbende kan arbejdes for at tilknytte relevante parter til Partnerskabet, der kan bistå med yderligere kompetencer, finansiering eller konkrete initiativer. Såfremt en partner optages, skal Parterne være enige herom, og denne Partnerskabsaftale skal respekteres.



#### 4. Kommunikation

- 4.1 Parterne skal løbende holde hinanden orienterede om Partnerskabet og dets udvikling i det omfang, der sker udvikling, som har relevans for de andre Parter. Parterne leverer løbende rimelig dokumentation, der understøtter denne information.
- 4.2 Parterne koordinerer indholdet af ekstern kommunikation vedrørende Partnerskabsbeskrivelsen og forud for offentliggørelse heraf, herunder offentliggørelse af artikler, pressemeddelelser og nyheder.

#### 5. Immaterielle rettigheder

- 5.1 Parterne er enige om, at samtlige immaterielle rettigheder, der udvikles på baggrund af samarbejdet og som knytter sig til Partnerskabsbeskrivelsen tilhører alle Parterne. Dog må hver enkelt Part anvende koncepter, beregninger viden mv. i øvrige relevante sammenhænge – med henblik på bl.a. vidensdeling ift. sociale investeringsprogrammer.

#### 6. Projektperiode, udtræden og opsigelse

- 6.1 Denne Partnerskabsaftale træder i kraft ved datoen for den sidste underskrift heraf.
- 6.2 Parterne kan til enhver tid i fællesskab aftale, at denne Partnerskabsaftale skal ophøre med øjeblikkelig virkning.

#### 7. Overdragelse af rettigheder

- 7.1 Ingen af Parterne er berettiget til helt eller delvist at overdrage rettigheder eller forpligtelser i henhold til denne aftale til tredjemand, medmindre begge de andre Parter har givet skriftligt samtykke hertil.
- 7.2 Parterne er dog berettiget til at overdrage sine rettigheder og forpligtelser i henhold til denne Partnerskabsaftale til tredjemand, såfremt DSI og/eller Sundhedsfonden omstruktureres eller ophører som følge af en politisk beslutning.

#### 8. Ændringer til partnerskabsaftalen

- 8.1 Parterne anerkender, at Partnerskabet er dynamisk og der dermed løbende kan ske en udvikling af aktiviteterne i Partnerskabsbeskrivelsen.



## Underskrift

For Den Sociale Investeringsfond

---

Navn: Camilla Bjerre  
Damgaard

Titel: Fondschef



DEN **SOCIALE**  
INVESTERINGSFOND

For Sundhedsfonden,  
Aarhus Kommune

---

Navn: Otto Ohrt

Titel: Sundhedschef



## Bilag 1.2 Partnerskabsbeskrivelse

### Formål og værdigrundlag

Det overordnede formål med partnerskabet er at understøtte udvikling og skalering af investeringsprogrammer inden for sundhed og livsstilssygdomme.

DSI arbejder for et bæredygtigt velfærdssamfund, der skaber bedre livschancer for mennesker ved at udbrede virksomme velfærdsindsatser lokalt og nationalt gennem sociale investeringer i offentlige og private partnerskaber. Målet er at sikre flere adgang til velfærd af højere kvalitet, hvilket fører til bedre trivsel og livsmuligheder for den enkelte og samfundet som helhed.

DSI fungerer både som investor i konkrete investeringsprojekter og som aktør inden for markedsmodning af velfærdsinvesteringer. Organisationen arbejder med at modne indsatser og investeringsprodukter samt udvikle værktøjer, der gavner alle, der beskæftiger sig med sociale effektinvesteringer. DSI udbreder kendskabet til investeringsmuligheder, som skaber større incitament for offentlige myndigheder og sociale investorer til at indgå partnerskaber og gøre sociale investeringer til et kendt og anvendt redskab i omlægningen af offentlig velfærd.

Sundhedsfonden i Aarhus Kommune er opstået i arbejdet med komplekse problemstillinger, særligt gennem Aarhus Kommunes initiativ "Sundhed ind i alt". Sundhedsfonden skal bidrage til at finde nye, bæredygtige velfærdsløsninger, der fremmer en tværfaglig og forebyggende tilgang. Den skal samtidig sikre mere velfærd for de samme ressourcer med fokus på lighed i sundhed.

Med flere sammenfald i formål og værdigrundlag omfatter denne partnerskabsaftale fire områder;

1. Afprøvning af nye investeringer
2. Skalering af investeringer
3. Videndeling og metodeudvikling
4. Rekruttering til indsatser.

### 1. Afprøvning af nye investeringer

Aarhus Kommune er den eneste kommune i Danmark, der har etableret en Sundhedsfond. Fondens midler gør det muligt at afprøve investeringsprojekter i en kommunal kontekst. Der er et politisk ønske om en vis risikovillighed i Sundhedsfonden for at bane vejen for nye, bæredygtige sundhedsløsninger. Sundhedsfonden kan dermed afprøve investeringer og vurdere, hvordan de bedst implementeres i kommunal praksis.

DSI har efterhånden stor erfaring indenfor sociale effektinvesteringer og har også oparbejdet et omfattende netværk. De idéer til mulige investeringer, som DSI støder på, kan Aarhus Kommunes Sundhedsfond hjælpe til at finde en måde at **implementere eller afprøve yderligere**.

### 2. Skalering

Når en sundhedsinvestering er afprøvet i Sundhedsfonden, ønsker DSI at afprøve de bæredygtige investeringer i andre kommuner. Fokus er på at gøre investeringsprojekter mere håndterbare, så de også bliver relevante for mindre kommuner. DSI kan derefter spille en rolle i at udbrede investeringscasen til andre kommuner.



### **3. Vidensdeling og metodeudvikling (risikovurdering, effektudbud, blended finance, kapital fra filantropiske fonde)**

DSI har stor erfaring med sociale effektinvesteringer og ser potentiale i at udbrede sundhedsinvesteringer.

Sundhedsinvesteringer har mange lighedspunkter med sociale investeringer - eksempelvis ift. vision og resultatbaserede finansieringsmodeller - men adskiller sig også ved, hvordan effekter måles og beregnes. Derfor vil samarbejdet have fokus på:

- Udvikling af metoder til effektmåling af sundhedsinvesteringer
- Risikovurdering og finansiering, herunder blended finance-modeller
- Muligheder for at inddrage kapital fra filantropiske fonde

### **4. Rekruttering til indsatser**

Begge parter har fokus på rekruttering til borgerrettede effektinvesteringer. Erfaringerne fra "Sammen om Diabetes" viste, at effekten af indsatsen var bedre end forventet, men at det ikke var muligt at rekruttere et tilstrækkeligt antal borgere.

#### **Videre samarbejde**

Der afholdes kvartalsvise sparringsmøder mellem sekretariatet for Sundhedsfonden og medlemmer af sekretariatet for DSI.