

10. februar 2021

Call: Den Sociale Investeringsfond søger kommuner til partnerskaber om udvikling og implementering af sociale investeringsprogrammer

Vil I være pionerer og vise andre kommuner, hvordan sociale investeringsprogrammer kan skabe fremtidens løsninger på centrale velfærdsudfordringer? Så kan I blive én af tre udviklingskommuner, der i partnerskab med Den Sociale Investeringsfond udforsker, udvikler og afprøver et socialt investeringsprogram inden for et velfærdsområde, I vælger.

Mange kommuner ser et stort potentiale i sociale investeringsprogrammer som et værktøj til både at øge menneskers livskvalitet og opnå budgetgevinster, der kan geninvesteres i mere velfærd. Samtidig fortæller mange kommuner, at det er svært at komme i gang, fordi sociale investeringsprogrammer er en ny metode og tilgang til velfærd, der kræver tid og nye kompetencer.

Derfor søger Den Sociale Investeringsfond (DSI) nu tre kommuner, som ønsker at indgå i hvert sit udviklingspartnerskab med DSI, hvor I vil modtage finansiering, rådgivning og hjælp til udvikling og implementering af et socialt investeringsprogram. Formålet er at udvikle et socialt investeringsprogram, der kan vise, hvordan investeringer kan styrke den kommunale velfærd og forankre virksomme indsatser.

Sociale investeringsprogrammer er interessante for kommuner, når:

- kommuner vil være med til at skabe nye løsninger på fremtidens udfordringer,
- kommuner har en indsats, der kan løse en udfordring men ikke har midler til at tilbyde indsatsen til hele målgruppen,
- løsninger kræver forebyggende indsatser, der først forbedrer livskvalitet og budgetter efter en årrække med store udgifter,
- løsninger kræver en ny tilgang, der krydser forvaltningsgrænser og/eller går på tværs af offentlige myndigheder,
- løsninger forudsætter et systematisk samarbejde mellem flere aktører.

For at søge om at indgå i et partnerskab skal I indsende en ansøgning, hvor I præsenterer et oplæg til en investeringscase. Oplægget skal beskrive en velfærdsudfordring i kommunen, de sociale og økonomiske effekter I ønsker at opnå ved at indgå i et socialt investeringsprogram og gerne give et bud på, hvilken type indsats, I mener, kan løse udfordringen.

Ansøgningsfrist

Den 1. maj 2021.

Udviklingsforløbet igangsættes umiddelbart efter ansøgningsfristen medio maj.

DSI opfordrer interesserede kommuner til at kontakte fonden med afklarende spørgsmål.

Der afholdes to virtuelle informationsmøder, hvor DSI gennemgår call'et med mulighed for at stille spørgsmål. Informationsmøderne afholdes torsdag 4. marts kl. 14-16 og torsdag 25. marts kl. 14-16.

Tilmelding til informationsmøder sker på interesse@dsi.dk.

Formelle krav

Hvorfor deltage i et udviklingspartnerskab?

De tre udviklingspartnerskaber skal udvikle og implementere sociale investeringsprogrammer i tre forskellige kommuner i løbet af 2021, som efterfølgende kan udbredes til gavn for andre kommuner.

DSI tilbyder specialiseret hjælp til de kommuner, der deltager i partnerskaberne, for at understøtte kommunens muligheder for at indgå i et socialt investeringsprogram. DSI bidrager aktivt til udviklingen, og det forventes derfor ikke, at I på forhånd kan præsentere en færdig investeringscase. Tværtimod er målet, at vi i fællesskab udvikler investeringen med afsæt i jeres konkrete behov og ønsker.

Partnerskaberne skal skabe ny viden og læring om, hvordan vi i vores konkrete partnerskab lykkes med at udvikle og implementere et socialt investeringsprogram. Viden og læring, der gør jer til en foregangskommune, og som vi bagefter kan præsentere til glæde for andre kommuner og øvrige med interesse for sociale investeringsprogrammer. Til at øge og forankre læringen og styrke erfaringsudveksling på tværs af kommunegrænser understøttes partnerskaberne af en tværgående procesevaluering.

Hvem kan ansøge?

Ansøgerne er kommuner, som er klar til at bruge den tid, det kræver at gå forrest i udbredelsen af sociale investeringsprogrammer i Danmark, konkret ved at indgå i et udviklingspartnerskab med DSI for at udvikle og afprøve et socialt investeringsprogram målrettet en velfærdsudfordring.

DSI forventer, at tre kommuner modtager støtte.

DSI etablerer samtidig et følgeskabspartnerskab og opfordrer kommuner, der er interesserede i at indgå i et følgeskabspartnerskab til at rette henvendelse herom. Ved at indgå i følgeskabspartnerskabet opnår jeres kommune mere viden om sociale investeringsprogrammer, og I bliver klædt bedre på til indgå i udbredelsen af de færdigudviklede sociale investeringsprogrammer.

Målgruppe

Målgruppen for det sociale investeringsprogram kan være børn, unge eller voksne, der falder inden for DSI's fem investeringsområder:

- Udsatte børn og unge
- Borgere i risiko for livsstilssygdomme
- Arbejdsmiljø
- Trivsel
- Ind på arbejdsmarkedet

DSI betaler udviklingsomkostninger og giver investeringsgaranti

Som kommune i et udviklingspartnerskab skal man have viljen til at bruge den ekstra tid, det kræver at kaste sig ud i noget helt nyt. Til gengæld tilbyder DSI at dække udviklingsomkostninger og hjælpe med alle dele af implementeringen.

Der reserveres 15 mio. kr. til at investere i de færdigudviklede investeringsprogrammer. Derudover:

- Tildeles 300.000 kr. til hver kommune som et engangsbeløb til dækning af projektledelse og øvrige relevante medarbejders deltagelse i projektaktiviteter. Den kommunale projektleder skal koordinere internt og stille relevante dele af organisationen til rådighed samt skabe de bedst mulige forudsætninger for en vellykket implementering. DSI vil fungere som projektledende part i forberedelserne af investeringen.
- Dækker DSI udviklingsomkostninger fx til udarbejdelse af business case, resultatmål og samlet betalingsmodel for, hvordan det sociale investeringsprogram kan struktureres i kommunen, samt udgifter til juridisk bistand til udarbejdelse af kontrakter.
- Involverer DSI førende faglige eksperter på området, så I får større viden om effekterne af arbejdet med målgruppen.
- Finansierer DSI en procesevaluering af hvert støttet partnerskab, der skal understøtte og skabe læring om udviklingen og implementeringen af sociale investeringsprogrammer i kommunen.
- Stiller DSI investeringsgaranti til hver kommune beløbende til maksimalt 5 mio. kr., under forudsætning af et vellykket udviklingsforløb.

Tildelingskriterier

DSI vil i udvælgelsen prioritere kommuner, der kan opstille en stærk foreløbig investeringscase, som dokumenterer en velfærdsudfordring i kommunen, samt de sociale og økonomiske effekter en investering kan skabe, og som giver bud på mulige effektfulde indsatstyper, der kan løse udfordringen.

En stærk investeringscase er kendetegnet ved, at velfærdsudfordringen skal:

1. Være aktuel i andre kommuner end blot den ansøgende kommune.
2. Have et vist omfang og en afgrænset ramme. Eksempler på dette kan være skolevægning, mistrivsel blandt unge eller ensomhed blandt ældre. Udfordringer som udsatte børn og unge eller livsstilssygdomme er på den anden side for brede.
3. Være dokumenteret. DSI prioriterer kommuner, der kan fremlægge data om:
 - a) udfordringens omfang i kommunen, herunder antal berørte borgere, typer af og udgifter til foranstaltninger i kommunen, ressourcebrug fx på sagsbehandling blandt involverede forvaltninger samt mulige besparelser på tværs af kommunens forvaltninger og eventuelt øvrige myndigheder (såfremt udfordringen går på tværs af kommune, stat og region).
 - b) kort- og langsigtede sociale og økonomiske effekter forbundet med en mere effektiv løsning af udfordringen.
 - c) hvilke initiativer og indsatser, kommunen har igangsat for at imødekomme udfordringen og med hvilke resultater.
4. Være omkostningstung for kommunen. Udfordringen skal kunne kobles til udgiftstunge kommunale budgetposter som fx forebyggende foranstaltninger, botilbud og/eller overførselsindkomster.

5. Kunne løses med bedre menneskelige og budgetøkonomiske resultater ved en forebyggende indsats, der kan være dyr at indlede.

DSI lægger derudover vægt på følgende:

1. DSI prioriterer kommuner, der kan give ét eller flere bud på konkrete effektfulde indsatser, som kan løse velfærdsudfordringen. DSI tilbyder også at inddrage relevante fageksperter til at identificere mulige og gerne afprøvede indsatser. Indsatsen kan både leveres af kommunen selv eller af eksterne leverandører alt efter kommunens ønsker.
2. Kommuner der kan beskrive, hvordan partnerskabets aktiviteter kan forankres i kommunen efter projektperiodens udløb.
3. Politisk og administrativ forankring af udviklingspartnerskabet. Kommunen skal redegøre for sine organisatoriske, faglige og ledelsesmæssige forudsætninger for at indgå i udvikling og implementering af et socialt investeringsprogram. DSI prioriterer samarbejder, hvor vedlagte hensigtserklæring er underskrevet af borgmester og kommunaldirektør.

Krav til jeres rolle i udviklingspartnerskabet

Kommuner, der indgår i udviklingspartnerskabet, skal ikke afholde udgifter til udviklingen af det sociale investeringsprogram. For at lykkes med at udvikle en investering, der giver mening i jeres kommune, skal I dog afsætte tid og medarbejderressourcer.

I projektperioden forpligter I jer på:

1. at deltage i alle de af udviklingspartnerskabets aktiviteter, der er forbundet med udvikling af et socialt investeringsprogram.
2. at deltage i projektets evalueringsaktiviteter.
3. at bidrage til DSI's formidlings- og kommunikationsaktiviteter

Der gælder endvidere følgende organisatoriske krav for at indgå i udviklingspartnerskaberne:

4. Kommunen skal indgå i et samarbejde med Den Sociale Investeringsfond, kommuner i følgepartnerskabet samt metode- og kompetenceleverandør om udvikling, implementering og dokumentation af det sociale investeringsprogram.
5. Kommunen skal udpege en projektleder for projektet.
6. Kommunen forpligter sig til at bidrage til dokumentation af programmet og samarbejde med den eksterne evaluator herom.

Faser i udviklingspartnerskabet

Et udviklingspartnerskab forløber i tre faser og varer ca. 6-9 måneder. Arbejdet tager afsæt i DSI's erfaringer fra fondens øvrige udviklingspartnerskaber.

Fase 1: Konkretisering af velfærdsudfordring og indsats	
Mål	<p>I første fase fastlægges partnerskabets projektorganisering (fx nedsættelse af en styregruppe mv.) og arbejdet med at konkretisere kommunens velfærdsudfordring og bud på en indsats for det sociale investeringsprogram.</p> <p>Målet er at udarbejde en projektbeskrivelse, der beskriver formål, målgruppe og ønskede resultater på baggrund af dokumenteret viden og erfaring med indsatsen og målgruppen.</p> <p>Projektbeskrivelsen bruges til at udarbejde et første udkast til resultatmål og fastlægge inklusions- og eksklusionskriterier for målgruppen samt visitation til programmet.</p>
Aktiviteter	<p>Nedsættelse af og første møde i projektets styregruppe, hvor målet er at identificere kommunale enheder og niveauer med betydning for partnerskabets succes. På mødet forberedes og inviteres til samarbejdets første workshop: <i>forankring</i>.</p> <p>På workshoppen deltager repræsentanter fra alle kommunens involverede enheder og niveauer samt evt. øvrige samarbejdspartnere, for at skabe fælles ejerskab om både velfærdsudfordring og indsats for investeringsprogrammet.</p>
Leverancer	<p>På baggrund af styregruppemøde og den første workshop udarbejdes:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. En projektbeskrivelse, der beskriver formål, målgruppe og indsats samt bud på resultatmål. 2. Inklusions- og eksklusionskriterier for programmets målgruppe samt beskrivelse af visitation.

Fase 2: Design af det sociale investeringsprogram	
Mål	<p>I anden fase skal investeringsprogrammet designes og godkendes i kommunen. Med afsæt i projektbeskrivelsen hjælper DSI kommunen med at udarbejde en business case, opstille resultatmål og en betalingsmodel for, hvordan investeringsprogrammet kan leveres i kommunen. Sideløbende samarbejder kommunen og DSI om, hvordan vi kan opstille et evalueringdesign, der sikrer, at programmet skaber værdifuld læring om målgruppe og indsats til gavn for kommunen. Evalueringen skal måle, om programmet lykkes med at indfri de opstillede mål for øget livskvalitet, der udløser resultatbetalingen. I evalueringen indsamles desuden viden om indsatsens menneskelige og økonomiske effekter, for at styrke kommunens arbejde med målgruppen fremadrettet.</p> <p>Når betalingsmekanismen er på plads udarbejder DSI et udkast til et kontraktgrundlag, der skal godkendes i kommunen og DSI's bestyrelse.</p> <p>Som en del af denne fase vil det desuden skulle afklares, hvilke investorer samt evt. udviklingspartnere, fx i form af filantropiske fonde eller vidensinstitutioner, der ønsker at deltage i programmet, ligesom der skal afsættes tid til evt. forhandling og parternes godkendelse af kontrakt.</p>

Aktiviteter	<p>Møde i projektets styregruppe, hvor målet er at nedsætte mindre arbejdsgrupper med relevant kommunal deltagelse, der forbereder oplæg til business case, resultatmål og evalueringsdesign.</p> <p>Som en del af denne fase afvikles samarbejdets anden workshop: <i>samarbejdsmodel</i>. På workshoppen deltager repræsentanter fra alle kommunens involverede enheder og niveauer samt evt. øvrige samarbejdspartnere, for at drøfte og opnå fælles tilslutning til investeringsprogrammets indsats og betalingsmekanisme.</p>
Leverancer	<p>På baggrund af styregruppemøde og den første workshop udarbejdes:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. En samlet betalingsmodel for det sociale investeringsprogram, herunder et evalueringsdesign. 2. En kontrakt med inddragelse af juridisk bistand, der underskrives af samarbejdets parter.

Fase 3: Implementering og læringsopsamling	
Mål	<p>I tredje fase skal det godkendte sociale investeringsprogram igangsættes og implementeres i kommunen.</p> <p>Målet er at igangsætte det sociale investeringsprogram i kommunen i løbet af efteråret 2021. Forud for igangsættelsen udarbejdes en plan for implementering og monitorering af programmet.</p>
Aktiviteter	<p>Undervejs i implementeringen afholdes faste styregruppemøder, hvor programmets resultatopnåelse drøftes og eventuelle justeringer foretages. Som en del heraf samles også op, hvordan partnerskabet sikrer en vellykket implementering af det sociale investeringsprogram i kommunen.</p>
Leverancer	<p>På baggrund af styregruppemøde og den første workshop udarbejdes:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Løbende monitorering af investeringsprogrammets resultatopnåelse. 2. En midtvejs- og slutevaluering af investeringsprogrammet, der belyser programmets målopfyldelse.

Målet for udviklingspartnerskabets tre faser er at udvikle og evaluere investeringsprogrammer, der efterfølgende kan skaleres til kommuner i følgepartnerskabet og øvrige interesserede kommuner.

Dette sker konkret ved, at kommunen undervejs i udviklingsarbejdet deltager på møder i følgepartnerskabet og indgår i en evaluering, der skal skabe læring omkring udviklingen og implementeringen af sociale investeringsprogrammer i kommunen.

Baggrund

Den Sociale Investeringsfond (DSI) blev vedtaget ved lov i december 2018 og har til formål at udvikle og udbrede velfærdsindsatser gennem sociale investeringsprogrammer, der arbejder med en dobbelt bundlinje. Det vil sige indsatser, der skaber øget livskvalitet for en målgruppe og på sigt budgetgevinster for den deltagende myndighed.

Med udviklingspartnerskaberne ønsker DSI at tilbyde specialiseret hjælp til kommuner for at understøtte kommuners muligheder for at indgå i sociale investeringsprogrammer.

DSI's satsning på kommuner skal ses i lyset af en markeds- og aktøraftdækning af det danske marked og økosystem for sociale investeringsprogrammer, som DSI har fået foretaget. Markeds- og aktøraftdækningen viser, at interessen for sociale investeringsprogrammer er stor, men at der er behov for håndholdt støtte for at omsætte interessen til konkrete investeringsprogrammer. Analysen peger på kommunerne som en afgørende aktør at få med i udviklingen, da kommuner står med størstedelen af de centrale velfærdsudfordringer. Formålet med denne pulje er netop at tilbyde specialiseret hjælp til, hvordan man kan igangsætte sociale investeringsprogrammer, der kan bidrage til at løse centrale velfærdsudfordringer.

Bilag

Der foretages en vurdering af det mulige samarbejde ud fra oplysningerne i ansøgningsskemaet, der er bygget op som en investeringscase. Bilag indgår alene i vurderingen, såfremt de refereres i ansøgningsskemaet. Øvrige bilag, som fremsendes vil således ikke indgå i vurderingen.

Vedlagt materiale

- Bilag 1: Ansøgningsskema
- Bilag 2: Hensigtserklæring
- Two-pager: Vær pionerer for fremtidens kommunale velfærd